



**2.4-52.5/379 INFORME DE RESULTADOS AL
SEGUIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL “Hacia una Universidad
comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022.
VIGENCIA 2020**

RECTORIA

Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

2021



DIANA MELISSA MURIEL MUÑOZ
Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

DIANA MARCELA ESPINOSA URBANO
Profesional universitario

CARLOS ANDRÉS SARZOSA FLETCHER
Profesional universitario

VÍCTOR DANIEL CUELLAR PEREZ
Contratista

HERLAN ALBÁN DÍAZ
Contratista

CONTENIDO

	Pág.
1. INTRODUCCIÓN	1
2. OBJETIVOS	3
2.1. Objetivo general	3
2.2. Objetivos específicos	3
3. ALCANCE	4
4. MARCO LEGAL Y NORMATIVO.	4
5. METODOLOGÍA DE TRABAJO	6
6. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 “HACÍA UNA UNIVERSIDAD COMPROMETIDA CON LA PAZ TERRITORIAL”. VIGENCIA 2020.	7
6.1. Cadena de valor	7
6.2. Gran meta	8
6.3. Ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022	8
6.3.1. El porcentaje de avance acumulado desde 2018 a 2020:.....	8
6.3.2. Convenciones para Avance Físico	9
6.3.3. Avance financiero durante la vigencia 2020.....	9
6.3.4. Porcentaje de ejecución	9
6.3.5. Convenciones para Avance Financiero.....	10
6.3.6. Eje Excelencia Educativa	10
6.3.7. Eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad.....	14
6.3.8. Investigación, Innovación e Interacción Social.....	16
6.3.9. Formación Integral con Cultura y Bienestar	18
6.3.10. Eje Fortalecimiento Institucional.....	21
7. RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	27
7.1. Resumen.....	27
7.2. Conclusiones.....	32

7.3. Recomendaciones	35
8. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	37

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Diagrama metodológico de trabajo.....	6
Tabla 2 Convenciones para el avance físico de los ejes del PDI 2018 -2022	9
Tabla 3 Convenciones para el avance financiero de los ejes del PDI 2018 -2022	10
Tabla 4 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa	10
Tabla 5 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa.....	13
Tabla 6 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	14
Tabla 7 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	15
Tabla 8 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social	16
Tabla 9 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social.....	17
Tabla 10 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar.....	18
Tabla 11 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar.....	20
Tabla 12 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional.....	22
Tabla 13 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional....	25
Tabla 14 Avance anual vs el avance acumulado desde el 2018 hasta el 2020 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.....	27

Tabla 15 Cuadro resumen ejes, avance acumulado y avance en la vigencia 2020 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.....	28
Tabla 16 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado y avance financiero ejecutado en la vigencia 2020 del Plan de Desarrollo Institucional.	29
Tabla 17 Cuadro resumen del estado del avance físico: 0%, 0%-40%, 40% -85%, 85%-100% y 100% de proyectos por eje	30
Tabla 18 Cuadro resumen del estado del porcentaje de avance de ejecución 100%-60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10%-0% y 0% de los proyectos por eje.....	32

ÍNDICE DE GRAFICAS

Gráfica 1 Estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022	7
Gráfica 2 Cuantificación de ejes, componentes, programas, y proyectos. a monitorear	8
Gráfica 3 Comportamiento del PDI 2018 -2020.....	27
Gráfica 4 Comportamiento de los ejes del PDI 2018 -2020	28

GLOSARIO DE TERMINOS

PLAN DE ACCIÓN¹

Es una herramienta de planeación y planificación en la cual se proyectan acciones en un lapso de tiempo con el fin de obtener productos y resultados después de la ejecución física de actividades administradas por medio de proyectos y con ello cumplir los diferentes objetivos de la institución.

Funciona como una hoja de ruta organizada que sirve para hacer el seguimiento de las actividades, productos, proyectos y programas mediante el uso de indicadores de actividad, de producto y de resultados. El seguimiento del plan de acción, es una herramienta de la administración que permite determinar el nivel de avance en las diferentes estrategias ideadas para alcanzar los objetivos y la toma de decisiones para una mejor ejecución de los recursos públicos, atendiendo los principios constituciones de gestión y de resultados, fundado en la eficiencia, la economía, la equidad y la armonía con el medio ambiente y la rendición de cuentas.

PROGRAMA ²

El programa considera la obtención de un resultado o de productos obtenidos a partir de la ejecución de actividades administradas en los proyectos a cargo de responsables específicos en un lapso de tiempo determinado.

PROYECTO³

Es la unidad básica de la Universidad del Cauca para la obtención de productos, los cuales forman parte de la solución de un problema para la satisfacción de una necesidad o del aprovechamiento de una oportunidad. El responsable del proyecto ejecuta una serie de actividades relacionadas en un marco lógico, al cual se le asignan recursos financieros para la compra de insumos, equipos, la contratación de servicios o adecuaciones y la gestión de actividades relacionadas con los

¹ Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

² Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

³ Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

factores de acreditación institucional y de programas, con el fin de evidenciar el mejoramiento continuo de la universidad.

ACTIVIDADES⁴

Son las acciones que se ejecutan en el marco de los proyectos con el fin de cumplir con los objetivos y productos del mismo.

INDICADOR⁵

Un indicador es una expresión cuantitativa observable y verificable que permite describir características, comportamientos o fenómenos de la realidad. Esto se logra a través de la medición de una variable o una relación entre variables.

⁴ Fuente: Elaboración de la oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

⁵ Fuente: (DNP, 2017)

1. INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional es una herramienta de programación, y una guía orientadora para la institución. Se encuentran organizados objetivos y metas alcanzables mediante una visión estratégica, integrando el modelo de gestión de calidad y el avance continuo de la administración pública. A su vez, el presenta seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”, permite la programación y monitoreo del avance de las actividades proyectadas, la conjugación de recursos: plan estratégico, el plan plurianual de inversiones, la población involucrada y el tiempo. Integrando las oportunidades de mejora provenientes de los planes de mejoramiento interno externo.

Dichos instrumentos garantizan la articulación y coherencia de la propuesta rectoral con lo contenido en el Plan de Desarrollo Institucional, relevante en la planeación ejecución y control de las actividades proyectadas; obligando a la Universidad del Cauca a actualizar y revisar de manera permanente sus planes, procesos, procedimientos y mecanismos de seguimiento con el fin de lograr mejores resultados y mantener su posicionamiento en el entorno de la Educación Superior con retos cada vez más complejos.

Es de resaltar, que la meta de la Universidad del Cauca para el año 2022, será: *“Una institución de educación superior de carácter autónomo, comprometida con la paz, la educación y la equidad, será reconocida en el ámbito nacional e internacional por una educación pública de calidad reflejada en la implementación de un modelo de gobernanza universitaria y un sistema de calidad integral, académico, Investigativo (innovación y emprendimiento) y de Interacción social con pertinencia regional, comprometido con un proyecto cultural en el posconflicto con sostenibilidad económica y financiera”*

A continuación, se presenta el seguimiento al Plan de Desarrollo 2018-2022, vigencia 2020, donde refleja los resultados de los ejes (Excelencia Educativa,

Fortalecimiento de la Calidad, Investigación, Innovación e Interacción Social, Formación Integral con cultura y bienestar y Fortalecimiento Institucional).

2. OBJETIVOS

2.1. Objetivo general

Presentar los resultados, observaciones, conclusiones y recomendaciones del seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial’ 2018-2022, vigencia 2020.

2.2. Objetivos específicos

- Analizar los reportes de avance físico y presupuestal⁶ de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial’ 2018-2022, vigencia 2020.
- Monitorear el avance físico y presupuestal de los 41 proyectos de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial’ 2018-2022, vigencia 2020.
- Documentar el reporte de los resultados del avance físico y presupuestal de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial’ 2018-2022, vigencia 2020.
- Presentar información para la toma de decisiones por parte del equipo rectoral.

⁶ Hace referencia a los recursos de inversión.

3. ALCANCE

- Monitoreo de actividades físicas de los 41 proyectos contenidos en el Plan de Desarrollo Institucional y sus avances ejecución presupuestal de los recursos de inversión en la vigencia 2020. Los resultados están contenidos en la Matriz de resultados del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022. Vigencia 2020, PE_GE_2_4_FOR_43_Formato_y_Ficha_seguimiento_PDI_2020_S2_V 1.0

4. MARCO LEGAL Y NORMATIVO.

- Ley 87 de 1993 sobre el ejercicio de Control Interno en las entidades públicas.
- Ley 152 de 1994 – Ley Orgánica del Plan de Desarrollo
- Ley 1753 de 2015 – Modelo Integrado de Planeación y Gestión
- Decreto 4730 de 2005. Artículo 11. Elaboración del Plan Operativo Anual de Inversiones. Antes del 15 de julio, el Departamento Nacional de Planeación, en coordinación con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y las secciones presupuestales, presentarán el Plan Operativo Anual de Inversiones para su aprobación por el CONPES. El Plan será elaborado con base en los resultados de los Comités Sectoriales de que trata el artículo 9°, incluyendo los proyectos debidamente inscritos y evaluados en el Banco de Proyectos de Inversión y guardará consistencia con el Marco Fiscal de Mediano Plazo y el Marco de Gasto de Mediano Plazo.
- Decreto 612 del 4 de abril del 2018, emitido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al plan de acción por parte de las entidades del estado.

- Acuerdo 051 de 2007. Artículo 17. Elaboración del marco del marco de gasto de mediano plazo: Con base en la meta de gastos establecida, la Oficina de Planeación en coordinación con la Vicerrectoría Administrativa y las diferentes unidades académicas, de Investigación, de Cultura y Bienestar, de Salud y administrativas elaborarán el Plan Operativo Anual de Inversiones, que se sujetará este último a los proyectos debidamente inscritos y actualizados que reposen en el Banco de Proyectos.
- Acuerdo No. 030 de 2009, *“por el cual se expide el Estatuto General de Planeación”*. Artículo 18: Son funciones de la Oficina de Planeación:
 - 1). Orientar y coordinar, en colaboración con las Vicerrectorías y demás dependencias, la elaboración, ejecución, control y evaluación de los diferentes tipos de planes, programas y proyectos que debe desarrollar la Universidad del Cauca.
 - 5). Impulsar la elaboración de los planes, programas y proyectos institucionales y proporcionar asistencia técnica en sus ámbitos de competencia.
- Acuerdo No. 030 de 2009. *“Por el cual se expide el Estatuto General de Planeación”*. Artículo 18: Son funciones de la Oficina de Planeación.
- Guía para la formulación de proyectos, banco de programas y proyectos de la Universidad del Cauca. Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional. Versión No 1 2019.
- Guía para la construcción y análisis de indicadores – Departamento Nacional de Planeación (DNP).
- Metodología General Ajustada, MGA.
- Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”.
- Informe Plan de Acción 2017-2018 de la Oficina de Control Interno.

5. METODOLOGÍA DE TRABAJO

En el desarrollo del seguimiento Plan de Desarrollo Institucional “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial” 2018-2022, vigencia 2020 fue aplicada la metodología Deming (planear, hacer, verificar y actuar), ajustando al objetivo a abordar. Ver Tabla 1.

FASES	ACCIONES
Primera fase Preparar	Establecer Línea Base, matriz de seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional 2018, 2019, Informe ejecuciones 2018- 2020 Diciembre 22 y el plan de acción 2020, cronograma de seguimiento, oficios, solicitudes, entrega de las fichas diligencias (PE-GE-2.4-FOR-43 ficha resumen para proyectos y avances), mesas técnicas (responsables de proyecto) y todos los reportes y retroalimentaciones generales.
Segunda fase Comprender	Hacer lecturas de todos los documentos e insumos y documentos: Informes de año 2018 – 2019. Plan de mejoramiento de contraloría. Plan de mejoramiento de Control Interno. Matriz año 2018 – 2019. Solicitudes o ajustes a proyectos pendientes. Normatividad vigente referente al Plan de Desarrollo Institucional. Documento Propuesta Rectoral. Documento Plan de Desarrollo Institucional. Y otros.
Tercera fase Analizar	Confrontar línea base, fuentes entradas efectuar revisiones y documentos. Análisis de los reportes de los avances físicos Reporte y análisis presupuestal de los proyectos. Se valida las oportunidades de mejora para proponer alternativas de solución.
Cuarta fase Construir	Estructurar y formular la información focalizando los objetivos; se mejoró: <ul style="list-style-type: none"> • Ejecución presupuestal del Plan de Desarrollo Institucional 2020 • Reporte de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional • Programación del Plan de Acción 2020 para confrontar las metas del 2020 del PDI 2018 - 2022 • Ajuste a ponderaciones de los indicadores de producto y otras consideraciones.
Quinta fase Presentar	Se generaron, organizaron, revisaron, documentos; matriz del PDI 2018 -2022 el nivel jerárquico e informes de resultados: <ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento del PDI 2020 registrado en el portal web de ley de transparencia • Presentación del Plan de acción anual 2020 • Toma de decisiones al Comité de Dirección • Establecer la rendición de cuentas

Tabla 1 Diagrama metodológico de trabajo.

La metodología utilizada permite la estructuración y el alcance de los objetivos, la tabla 1 presenta las 5 fases, todas ellas permiten el cumplimiento y desarrollo del proceso.

6. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 “HACÍA UNA UNIVERSIDAD COMPROMETIDA CON LA PAZ TERRITORIAL”. VIGENCIA 2020.

Es importante señalar que el seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional recoge el conjunto de procesos y actividades orientadas a verificar el nivel de cumplimiento de metas tanto físicas como financieras. La pertinencia del seguimiento integral, posibilita el logro de mejores resultados de la gestión, al permitir la implementación de acciones correctivas de manera oportuna, conforme las demandas de ejecución que se generen en la Institución.

La estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 ‘Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial’, tiene una gran meta, 5 ejes estratégicos, cada uno de los cuales tiene componentes y estos a su vez programas que son ejecutados por medio de proyectos, los cuales se miden de acuerdo al avance de sus actividades encaminadas en el cumplimiento de metas.

6.1. Cadena de valor

La cadena de valor es la relación secuencial y lógica entre insumos, actividades, productos y resultados en la que se añade valor a lo largo del proceso de transformación total⁷

Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 “Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial”

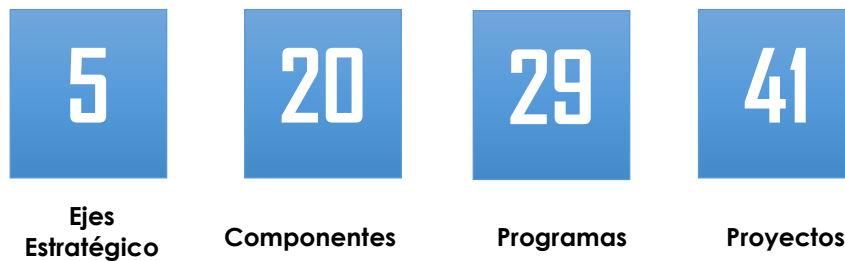


Gráfica 1 Estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022

⁷ Fuente: Tomado de la guía para la construcción y análisis de indicadores del DNP

6.2. Gran meta

La Universidad del Cauca para la vigencia 2022, como una institución de educación superior de carácter autónomo, comprometida con la paz, la educación y la equidad, será reconocida en el ámbito nacional e internacional por una educación pública de calidad reflejada en la implementación de un modelo de gobernanza universitaria y un sistema de calidad integral, académico, Investigativo (innovación y emprendimiento) y de Interacción social, con pertinencia regional, comprometido con un proyecto cultural en el posconflicto, con sostenibilidad económica y financiera. Está conformado por:



Gráfica 2 Cuantificación de ejes, componentes, programas, y proyectos. a monitorear

6.3. Ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020, detalla el comportamiento por los cinco ejes: a través del seguimiento del avance físico y presupuestal o financiero de los proyectos, para el avance físico de los proyectos por eje relaciona el avance de los proyectos detallando el avance acumulado hasta el año 2020 y discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2020.

6.3.1. El porcentaje de avance acumulado desde 2018 a 2020:

AVANCE ACUMULADO (2018-2020) %: Calcula al 100% cuanto a avanzado un proyecto desde 2018 hasta el 2020, lo denominaremos:

$$\text{AVANCE ACUMULADO (2018 - 2020) \%} = \frac{\text{AVANCE EN PORCENTAJE DESDE EL 2018 HASTA 2020} * 100}{\text{Peso del proyecto al PDI asignados}}$$

AVANCE VIGENCIA (2020) %: El porcentaje de avance en la vigencia 2020 declara el aporte de avance en la vigencia 2020, será la relación:

$$\text{AVANCE VIGENCIA (2020) \%} = \frac{\text{AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2020} * 100}{\text{Peso del proyecto al PDI asignados}}$$

6.3.2. Convenciones para Avance Físico

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional el avance de ejecución física presenta proyectos en desarrollo con porcentajes de ejecución 100%, 100% - 85%, 85% - 40%, 40%-0% y 0%, la Tabla 2 muestra las convenciones.

CONVENCIONES AVANCE FÍSICO	100%	
	85% - 100%	
	40%- 85%	
	0% - 39%	
	0%	

Tabla 2 Convenciones para el avance físico de los ejes del PDI 2018 -2022

6.3.3. Avance financiero durante la vigencia 2020

Para el avance financiero durante la vigencia 2020 para los proyectos por eje relaciona el comportamiento del avance de la ejecución presupuestal en la evidencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado; en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, relaciona lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, conciliado con el documento en Excel (*Informe Ejecuciones 2018- 2020*).

6.3.4. Porcentaje de ejecución

EJECUCION %: Calcula la relación entre la declaratoria de recursos ejecutados frente a los recursos asignados o programados.

$$\text{EJECUCION \%} = \frac{\text{EJECUTADO} * 100}{\text{PROGRAMADO}}$$

6.3.5. Convenciones para Avance Financiero

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional el avance de ejecución financiero presenta proyectos con ejecución Alta 60% a 100%, Media 40% a 60%, Regular 10 a 40%, baja 0% a 10% o nula 0%, la Tabla 4 muestra las

CONVENCIONES PARA AVANCE FINANCIERO	60% - 100%	
	40% - 60%	
	10% - 40%	
	0% - 10%	
	0%	

Tabla 3 Convenciones para el avance financiero de los ejes del PDI 2018 -2022

6.3.6. Eje Excelencia Educativa

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2020 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2020, como lo muestra la Tabla No 4.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2020)	AVANCE VIGENCIA (2020)
Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca	100,00%	0,00%
Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)	89,73%	2,23%
Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados	80,91%	2,79%
Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo	69,38%	13,22%
Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística- FISH.	64,00%	19,00%
Plan de formación y desarrollo profesoral	60,00%	20,00%
Unidad pedagógica de las licenciaturas	59,94%	17,63%
Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA	56,77%	3,21%
Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad	48,08%	5,58%
Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca	40,50%	12,17%
Fortalecimiento de la actividad física formativa	21,81%	0,22%

Tabla 4 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa

La interpretación de la tabla No 4 del eje de Excelencia Educativa refiere a los avances en porcentajes % de las actividades físicas realizadas; la primera columna declara lo avanzado desde 2018, 2019 incluido lo aportado en 2020 y en la última columna el aporte del avance en la vigencia del año 2020. Según el avance acumulado en el eje, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (1), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (1), Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 40% y 85% (8) y Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 40% - 0% (1).

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% (1)

1. Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca

Nota 1. Se modifica el indicador Plan de operatividad de la unidad 5 del proyecto Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca, por Número de Programas de pregrado en funcionamiento. El proyecto se encuentra en etapa de cierre.

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85% (1)

1. Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 85% - 40% (8)

1. Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados
2. Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo
3. Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística-FISH.

4. Plan de formación y desarrollo profesoral
5. Unidad pedagógica de las licenciaturas
6. Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA
7. Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad
8. Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 40% - 0% (1):

1. Fortalecimiento de la actividad física formativa

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vigencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado; en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 5.

REPORTE DE SEGUIMIENTO 2020	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2020		
			PRESUPUESTO VIGENCIA 2020	EJECUCIÓN VIGENCIA 2020	% DE EJECUCIÓN VIGENCIA 2020
Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados		X	\$ 31,031,734	\$ 30,198,666	97.32%
Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)		X	\$ 85,000,000	\$ 81,960,000	96.42%
Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca		X	\$ 45,000,000	\$ 43,351,700	96.34%
Unidad pedagógica de las licenciaturas		X	\$ 239,291,917.00	\$ 138,598,045	57.92%
Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística- FISH.		X	\$ 44,968,266	\$ 21,525,933	42.01%
Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad		X	\$ 45,000,000	\$ 985,908	2.19%
Plan de formación y desarrollo profesoral	X		\$ -	\$ -	0.00%
Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo		X	\$ 80,000,000	\$ -	0.00%

Fortalecimiento de la actividad física formativa		X	\$ 35,000,000	\$ -	0.00%
Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA		X	\$ 50,000,000	\$ -	0.00%
Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca	X		\$ -	\$ -	0.00%

Tabla 5 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Excelencia Educativa

El eje de Excelencia Educativa presenta en la tabla No 5 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos proyectos con ejecución financiera 60%-100% **(3)**, 40% - 60% **(2)**, 10% - 40% **(0)**, 0%-10% **(1)** y 0% **(5)**.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-100% en la vigencia 2020:

1. Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados
2. Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
3. Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 40%-60% en la vigencia 2020:

1. Unidad pedagógica de las licenciaturas
2. Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística-FISH.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0%-10% en la vigencia 2020:

1. Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% en la vigencia 2020:

1. Plan de formación y desarrollo profesoral (proyecto por funcionamiento)
2. Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo
3. Fortalecimiento de la actividad física formativa
4. Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA
5. Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca, (proyecto por funcionamiento)

6.3.7. Eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2020 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2020, como lo muestra la Tabla No 6.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2020)	AVANCE VIGENCIA (2020)
Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca	100,00%	11,11%
Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables	61,25%	12,50%

Tabla 6 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad

La tabla No 6 muestra los avances físicos en porcentaje % del eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad en el desarrollo de las actividades físicas ejecutadas en la vigencia, se presentan:

Proyectos en desarrollo con avances físico 100% (1) y Proyectos en desarrollo con avances físico 85% - 100% (1).

Proyectos en desarrollo con avances físico 100% (1)

1. Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca

Proyectos en desarrollo con avances físico 85% - 100% (1).

2. Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto, esto es, relaciona lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 7.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2020		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca		X	\$ 201,039,304	\$ 153,463,510	76.34%
Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables		X	\$ 1,412,190,183	\$ 475,874,793	33.70%

Tabla 7 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad

El eje de Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad presenta en la tabla No 7 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos con porcentaje de ejecución 60% -100% **(1)** 40%-60% **(0)**, 10% - 40% **(1)**. y 0% **(0)**.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 100%-60% en la vigencia 2020:

1. Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 40%-10% en la vigencia 2020:

1. Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables

6.3.8. Investigación, Innovación e Interacción Social

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2020 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2020, como lo muestra la Tabla No 8.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2020)	AVANCE VIGENCIA (2020)
Implementación del programa Excelencia en Investigación	74,40%	19,88%
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación	68,89%	52,22%
Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"	41,79%	19,19%
Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia	40,56%	13,78%

Tabla 8 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social

El eje de Investigación, Innovación e Interacción Social discrimina los avances en porcentaje de la tabla No 8 los proyectos que desarrollaron actividades físicas en la vigencia, se presentan:

Proyectos en desarrollo con avances físico 40%-85% (4).

Proyectos en desarrollo con avances físico 40%-85%

1. Implementación del programa Excelencia en Investigación
2. Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación
3. Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"
4. Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 9.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2020		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación		X	\$ 896.776.174	\$ 551.360.663	61,48%
Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia		X	\$ 201.006.179	\$ 104.670.036	52,07%
Implementación del programa Excelencia en Investigación		X	\$ 880.712.653	\$ 431.743.063	49,02%
Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"		X	\$ 83.000.000	\$ 39.781.638	47,93%

Tabla 9 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Investigación, Innovación e Interacción Social.

El eje de Investigación, Innovación e Interacción Social presenta en la tabla No 9 los avances en porcentaje %: de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos con porcentaje de ejecución financiera 100%- 60% **(1)**, 60% - 40% **(3)**, 40% - 10% **(0)**, 10%-0% **(0)** y 0% **(0)**.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 100%- 60% en la vigencia 2020:

1. Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación

**Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%
- 40% en la vigencia 2020**

1. Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"
2. Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia
3. Implementación del programa Excelencia en Investigación

6.3.9. Formación Integral con Cultura y Bienestar

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2020 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2020, como lo muestra la Tabla No 10.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2020)	AVANCE VIGENCIA (2020)
Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil	81,18%	21,48%
Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general	78,68%	30,39%
Deporte y Recreación para Todos	64,25%	24,98%
Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca	59,35%	15,85%
Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria	45,55%	9,91%
Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo "Univercicleta"	44,67%	16,67%
Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano	44,44%	20,67%
Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional	42,96%	16,74%
Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del cauca	27,50%	0,00%

Tabla 10 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar

La tabla No 10 muestra los avances en porcentaje % del eje Formación Integral con Cultura y Bienestar en el desarrollo de las actividades físicas ejecutadas en la vigencia, se presentan:

Proyectos en desarrollo con avances físico 100% **(0)**, Proyectos en desarrollo con avances físico **85% - 100% (0)**, Proyectos en desarrollo con avances físico 40% -85% **(8)**, Proyectos en desarrollo con avances físico 0% -40% **(1)**.

Proyectos en desarrollo con avances físico 40% - 85%

1. Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil
2. Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general
3. Deporte y Recreación para Todos
4. Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca
5. Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria
6. Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo “Univercicleta”
7. Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano
8. Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional

Proyectos en desarrollo con avances físico 0%- 40%

1. Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del cauca

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 11.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2020		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%

Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general		X	\$ 80.000.000	\$ 79.909.412	99,89%
Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo "Univercicleta"		X	\$ 90.000.000	\$ 87.530.000	97,26%
Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del Cauca	X		\$ 159.000.000	\$ 138.013.759	86,80%
Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil	X		\$ 1.388.682.237	\$ 1.172.600.382	84,44%
Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadana y mejoren la cultura institucional		X	\$ 110.000.000	\$ 89.634.017	81,49%
Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria		X	\$ 40.000.000	\$ 29.227.000	73,07%
Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca		X	\$ 130.000.000	\$ 85.244.912	65,57%
Deporte y Recreación para Todos		X	\$ -	\$ -	0,00%
Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano		X	\$ -	\$ -	0,00%

Tabla 11 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Formación Integral con Cultura y Bienestar.

El eje de Formación Integral con Cultura y Bienestar Social presenta en la tabla No 11 los avances en porcentaje de avance en la ejecución financiera de las ejecuciones presupuestales de la vigencia 2020, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance proyectos con ejecución financiera 100%-60% **(7)**, 60% - 40% **(0)**, 40%- 10% **(0)**, 10% -0% **(0)** y 0% **(2)**.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%-100% en la vigencia 2020:

1. Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general
2. Fortalecimiento del uso de medios de transporte alternativo "Univercicleta"
3. Fortalecimiento de la Orquesta Sinfónica Universidad del Cauca

4. Implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil
5. Generación de procesos formativos que permitan el reconocimiento de la diferencia, la formación ciudadanía y mejoren la cultura institucional
6. Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria.
7. Fortalecimiento de la gestión ambiental de la Universidad del Cauca

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% en la vigencia 2020:

1. Deporte y Recreación para Todos
2. Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano

Nota 2 Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras

3. Deporte y Recreación para Todos
4. Atención asistencial, promoción, prevención y desarrollo humano

6.3.10. Eje Fortalecimiento Institucional

El siguiente apartado relaciona el avance de los proyectos para el eje acumulado hasta el año 2020 y se discrimina el aporte al avance durante la vigencia 2020, como lo muestra la Tabla No 12.

PROYECTO	REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS	
	AVANCE ACUMULADO (2018-2020)	AVANCE VIGENCIA (2020)
Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca	100.00%	0.000%
Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca	87.58%	0.254%
Modernización de las tecnologías de información y comunicación "Data Center Universidad del Cauca"	79.00%	0.203%
Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca	74.33%	1.507%
Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información	49.38%	0.634%

Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022	43.79%	0.495%
Marcaación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca	40.60%	0.154%
Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	33.10%	0.341%
Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos	32.35%	0.585%
Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	29.32%	0.293%
Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico	28.98%	0.205%
Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	27.67%	0.260%
Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca	26.67%	0.416%
Racionalización de trámites institucionales	17.50%	0.000%
Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca	2.00%	0.117%

Tabla 12 Reporte de avance de las actividades físicas del acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional.

La interpretación de la tabla No 12 del eje de Fortalecimiento Institucional refiere a los avances en porcentajes % de las actividades físicas realizadas en la vigencia de estos proyectos según el avance acumulado, se presentan:

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% **(1)**, Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100% a 85%, **(1)**, Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 85% -40% **(5)**, Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico **40%-0% (8)** y Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico **0% (0)**.

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico de 100%

1. Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca.

Nota 3 Proyecto cerro en el año 2019.

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 100% - 85%

2. Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 85% -40%

1. Modernización de las tecnologías de información y comunicación “Data Center Universidad del Cauca”
2. Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca
3. Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información
4. Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022
5. Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 40% - 0%

1. Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
2. Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos.
3. Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
4. Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico
5. Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
6. Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca
7. Racionalización de trámites institucionales

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance físico 0%

1. Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca

A continuación, se presenta el avance de la ejecución presupuestal en la vivencia relacionando el presupuesto programado o asignado para la vigencia y presupuesto ejecutado en la última columna presenta el porcentaje de ejecución por proyecto; esto es, lo ejecutado respecto a lo asignado presupuestalmente, como lo muestra la Tabla 13.

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	REPORTE FINANCIERO 2020		
			PROGRAMADO	EJECUCIÓN	%
Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca	X		\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	100 %
Modernización de las tecnologías de información y comunicación "Data Center Universidad del Cauca"		X	\$ 265.604.984	\$ 263.102.466	99,88%
Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca		X	\$ 5.716.610.335	\$ 5.318.142.442	96,88%
Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 1.578.660.001	\$ 1.430.434.599	90,61%
Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 189.789.406	\$ 157.221.308	82,84%
Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico		X	\$ 541.965.094	\$ 329.092.517	60,72%
Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022		X	\$ 442.118.750	\$ 225.202.750	50,94%
Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca		X	\$ 189.356.643	\$ 93.858.198	49,57%
Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022		X	\$ 2.396.880.951	\$ 1.089.774.549	45,47%
Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información		X	\$ 1.678.449.904	\$ 399.445.231	23,80%
Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos		X	\$ 2.320.351.227	\$ 309.456.349	13,34%
Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca		X	\$ -	\$ -	0,00%
Racionalización de trámites institucionales	X		\$ -	\$ -	0,00%

Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca	X		\$ -	\$ -	0,00%
Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca	X		\$ -	\$ -	0,00%

Tabla 13 Reporte de avance financiero, lo programado vs ejecutado y porcentaje de ejecución acumulado y avance en la vigencia eje Fortalecimiento Institucional

El eje de Fortalecimiento Institucional presenta en la tabla No 13 los avances en porcentaje %: de las ejecuciones financieras de la vigencia, se presentan:

El eje de Formación Integral con Fortalecimiento Institucional. presenta en la tabla No 13 los avances en porcentaje % de las ejecuciones presupuestal de la vigencia, así:

Proyectos de inversión que realizaron ejecuciones financieras en la vigencia teniendo en cuenta el porcentaje de avance tenemos proyectos con ejecución financiera 100% - 60% **(6)**, 60% - 40% **(3)**, 40%- 10% **(2)**, 10% -0% **(0)** y 0% **(4)**.

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución 100% - 60% en la vigencia 2020:

1. Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca
2. Modernización de las tecnologías de información y comunicación “Data Center Universidad del Cauca”
3. Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca
4. Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
5. Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022
6. Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 60%- 40% en la vigencia 2020:

1. Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022
2. Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca
3. Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 40%-10% en la vigencia 2020:

1. Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información
2. Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos

Proyectos del PDI 2018 – 2022 con porcentaje de ejecución financiera 0% en la vigencia 2020:

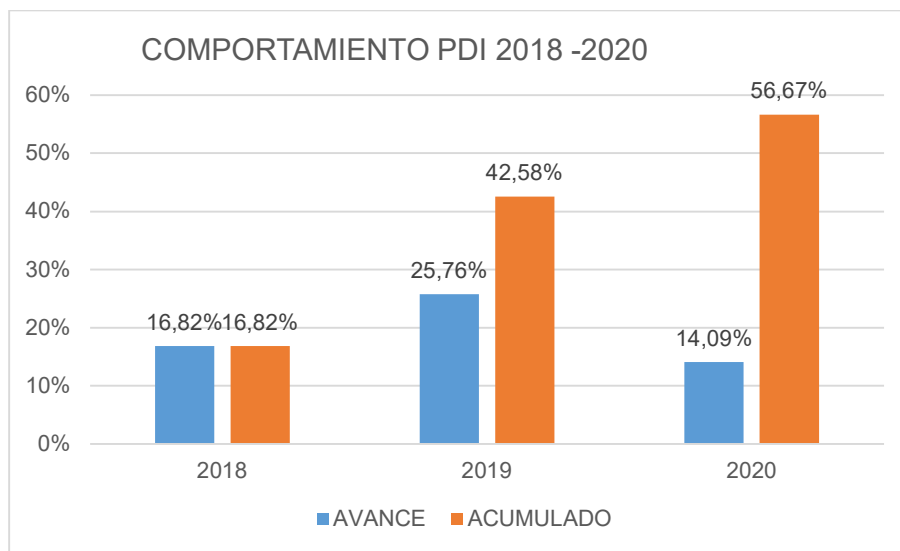
1. Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca
2. Racionalización de trámites institucionales
3. Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca
4. Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca

Nota 4. Proyectos de funcionamiento que no presentan ejecuciones financieras.

7. RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

7.1. Resumen

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020, permite mostrar la evolución porcentual del avance físico hasta la fecha, como lo expresa la Tabla 15.



Gráfica 3 Comportamiento del PDI 2018 -2020

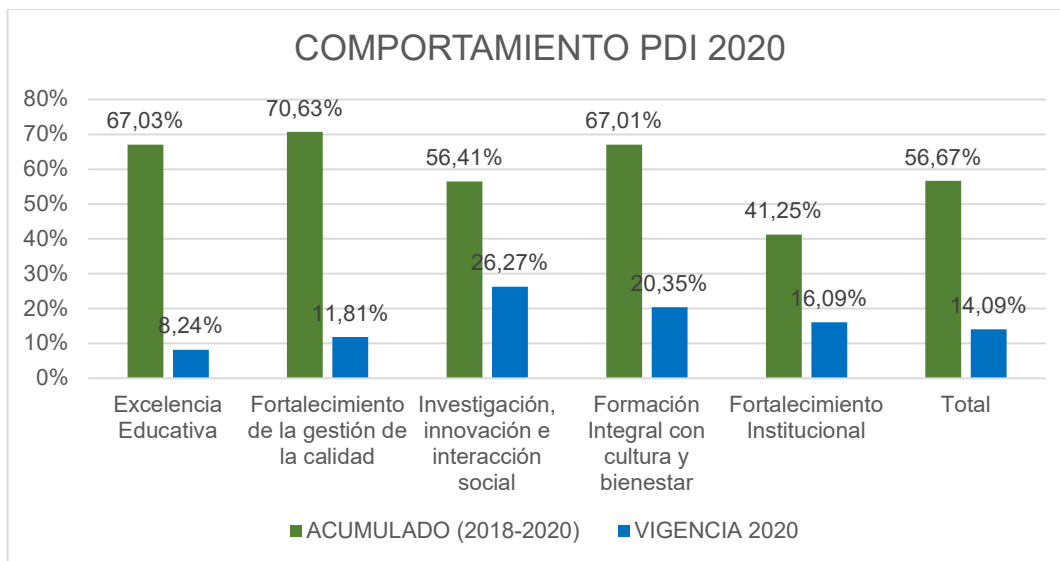
AÑO	2018	2019	2020
AVANCE	16.82%	25.76%	14.09%
ACUMULADO	16.82%	42.58%	56.67%

Tabla 14 Avance anual vs el avance acumulado desde el 2018 hasta el 2020 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020, presenta un avance físico del PDI acumulado de 56.67%, en la vigencia el avance fue de 14.09% con un decrecimiento inferior comparado con

los reportes de avance los periodos que le preceden; marcado por los efectos de la emergencia sanitaria que afecto el "normal" Desarrollo de las actividades.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020, permite mostrar la evolución porcentual del avance físico acumulado por ejes y avance a la vigencia, como lo expresa la Tabla 16.



Gráfica 4 Comportamiento de los ejes del PDI 2018 -2020

EJE	ACUMULADO (2018-2020)	VIGENCIA 2020
Excelencia Educativa	67.03%	8.24%
Fortalecimiento de la gestión de la calidad	70.63%	11.81%
Investigación, innovación e interacción social	56.41%	26.27%
Formación Integral con cultura y bienestar	67.01%	20.35%
Fortalecimiento Institucional	41.25%	16.09%
Total	56.67%	14.09%

Tabla 15 Cuadro resumen ejes, avance acumulado y avance en la vigencia 2020 de las actividades físicas del Plan de Desarrollo Institucional.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020 evidencia un avance físico acumulado por ejes que presenta con mayor avance físico el eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad con un 70.63% y con menor avance físico el eje Fortalecimiento Institucional con un 41.25%

El avance físico en la vigencia 2020 por ejes que presenta con mayor avance el eje Investigación, innovación e interacción social con un 26.27% y con menor avance físico en la vigencia el eje Excelencia Educativa con un 8.24%.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020, permite mostrar la evolución porcentual del avance ejecución financiera en la vigencia 2020 por ejes, como lo expresa la Tabla 16.

EJES ESTRATEGICOS	RECURSOS ASIGNADOS PLAN DE INVERSION 2020	% DE ASIGNACIÓN POR EJE 2020	RECURSOS EJECUTADOS 2020	% EJECUCIÓN 2020
Formación Integral con Cultura y Bienestar	\$ 1,997,682,237	9.22%	\$ 1,682,159,482	84.21%
Fortalecimiento Institucional	\$ 15,339,787,295	70.80%	\$ 9,635,730,409	62.82%
Investigación, Innovación e Interacción Social	\$ 2,061,495,006	9.51%	\$ 1,127,555,400	54.70%
Excelencia Educativa	\$ 655,291,917	3.02%	\$ 316,620,252	48.32%
Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	\$ 1,613,229,487	7.45%	\$ 629,103,904	39.00%
Total	\$ 21,667,485,942	100.00%	\$ 13,391,169,447	61.80%

Tabla 16 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado y avance financiero ejecutado en la vigencia 2020 del Plan de Desarrollo Institucional.

Fuente: FINANZAS⁸ vigencia 2020.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020 evidencia un avance porcentual de ejecución financiera en la vigencia 2020 en general del 61.80%. El avance porcentual de ejecución financiera por ejes, presenta: con porcentaje mayor porcentaje de ejecución al eje Formación Integral con Cultura y Bienestar con un 84.21% y con porcentaje

⁸ Nota: Vigencia 2020, universidad con cierre presupuestal.

menor de ejecución al eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con un 39.00%

El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció que en avance financiero las fuentes de financiación fueron por recursos propios, por estampilla, Plan de fomento a la calidad, presentando el reporte financiero de lo programado 2020 acumulado total de \$ 21.667.485.942 y su ejecución fue de \$ 13.391.169.447.

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020 permite mostrar el desarrollo porcentual de los proyectos por estado en 0%, 0%-40%, 40% -85%, 85%-100% y 100% en la evolución porcentual del avance físico hasta la fecha presenta los siguientes números, como lo expresa la Tabla 17.

PROYECTOS POR EJE	0%	0% - 40%	40%-85%	85% - 100%	100%	Total
Excelencia Educativa	0	1	8	1	1	11
Fortalecimiento de la gestión de la calidad	0	0	1	1	0	2
Investigación, innovación e interacción social	0	0	4	0	0	4
Formación Integral con cultura y bienestar	0	1	8	0	0	9
Fortalecimiento Institucional	0	8	5	1	1	15
Total	0	10	26	3	2	41

Tabla 17 Cuadro resumen del estado del avance físico: 0%, 0%-40%, 40% -85%, 85%-100% y 100% de proyectos por eje

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020 evidencia que cuenta con proyectos con porcentaje de avance físico de 100% (2), 100%- 85% (3), 85%- 40% (26), 40%-0% (10) y 0% (0).

Los ejes Excelencia Educativa (1) proyecto, Fortalecimiento Institucional presentan (1) proyecto, presentan porcentaje de avance físico de 100%.

Los ejes Excelencia Educativa (1) proyecto y Fortalecimiento de la gestión de la Calidad (1) proyecto y Fortalecimiento Institucional presentan (1) proyecto, son los ejes con porcentaje de avance físico de 85% -100%.

Los ejes Excelencia Educativa (8) proyectos, Formación Integral con cultura y bienestar (8) proyectos, Fortalecimiento Institucional (5) proyectos, Investigación, innovación e interacción social (4) proyectos y Fortalecimiento de la gestión de la calidad (1) son los ejes con porcentaje de avance físico de 40% - 85%.

El eje Fortalecimiento Institucional presentan más proyectos con porcentaje de avance físico 0%-40% de con (8) proyectos, le siguen Formación Integral con cultura y bienestar con (1) proyecto e y Excelencia Educativa con (1) proyecto consolidando 10 de 41 proyectos con porcentaje de avance físico 0%-40%.

proyectos con porcentaje de avance físico en 0% (0).

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020, permite mostrar el desarrollo de la ejecución financiera de los proyectos por estado porcentaje de ejecución 100% - 60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10% - 0% y 0% en la evolución porcentual del avance de la ejecución financiero en el año 2020, presenta los siguientes números como lo expresa la Tabla 18.

PROYECTOS POR EJE	100% - 60%	60% - 40%	40% - 10%	10% - 0%	0%	Total
Excelencia Educativa	3	2	0	1	5	11
Fortalecimiento de la gestión de la calidad	1	0	1	0	0	2
Investigación, innovación e interacción social	1	3	0	0	0	4
Formación Integral con cultura y bienestar	7	0	0	0	2	9
Fortalecimiento Institucional	6	3	2	0	4	15
Total	18	8	3	1	11	41

Tabla 18 Cuadro resumen del estado del porcentaje de avance de ejecución 100%- 60%, 60% - 40%, 40% - 10%, 10%-0% y 0% de los proyectos por eje

El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022 para la vigencia 2020 evidencia que cuenta con proyectos en estado del porcentaje de avance de ejecución financiero: porcentaje de ejecución 100% - 60% con (18) proyectos, 60% - 40% con (8) proyectos, 40%- 10% con (3) proyectos, 10% -0% (1) proyectos y 0% (11) proyectos entre los proyectos que componen los diferentes ejes.

Los ejes Excelencia Educativa (5) proyectos, Fortalecimiento Institucional con (4) proyectos y Formación Integral con cultura y bienestar con (2) proyectos que presentan un porcentaje de avance de ejecución financiera en 0%.

El Eje Excelencia Educativa con un (1) proyecto son los que presentaron en 2020 porcentaje de ejecución 10%-0%.

El eje Fortalecimiento Institucional presentan más proyectos con (2) proyectos y Fortalecimiento de la gestión de la calidad (1) proyecto. Consolidado (3) proyectos de 41 con porcentaje ejecución financiera del 100%.

7.2. Conclusiones

- El presente informe contiene el seguimiento al plan de desarrollo institucional 2020 producto de las mesas técnicas de retroalimentación con líderes de planes y proyectos, este es el tercer ejercicio de seguimiento superados 2 etapas iniciales, con sus dos respectivos informes, el primer ejercicio fue realizado con los reportes efectuado hasta el 31 de enero de 2021, el segundo con la información suministrada entre el primero de febrero y 5 de febrero de 2021 que dio pie a las mesas de retroalimentación con objeto de modificación y ajuste de metas, indicadores, programación de metas, avance físico cuya actualización repercutió en las cifras del seguimiento.

- El siguiente reporte se hizo con las evidencias que aportaron los líderes de los planes y proyectos para 122 indicadores de los cuales hay 9 indicadores que faltan por aportar evidencias en el momento de modificar cifras.

Los siguientes valores fueron establecidos con lo vigente y sustentado con el aporte de evidencias.

- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció el avance físico acumulado de 2018 a 2020 fue de 56.67%
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció que en avance físico durante la vigencia fue de 14.09%
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció que, en avance físico acumulado por eje, el eje que mayor avance físico presentó desde 2018 hasta 2020 es el eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con el 70.63% seguido del eje Excelencia Educativa con el 67.03%.
- En el seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció que, en avance físico acumulado por eje, el eje que menor avance físico presentó desde 2018 hasta 2020 es el eje Fortalecimiento Institucional con el 41.25% seguido del eje Investigación, innovación e interacción social con 56.41%.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció que, en avance físico por eje, el eje que mayor avance porcentual tiene en la vigencia 2020 es el eje Investigación, innovación e interacción social 26.27% seguido del eje Formación Integral con cultura y bienestar con 20.35%.
- En el seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció que en avance físico en la vigencia 2020 por eje, el eje que menor avance tiene es el eje Excelencia Educativa con 8.24% seguido del eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con 11.81%
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció dos (2) proyectos que acumula 100% de porcentaje de avance de ejecución física

y tres (3) proyectos que acumulan 100% - 85% de porcentaje de avance de ejecución física.

- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció diez (10) proyectos con porcentaje de ejecución física entre 0% - 40%.
- En los años 2018, 2019 y 2020 el avance físico del PDI fue de 56.67% y el comportamiento en el año 2020 de 14.09%, presenta reducción en el periodo de restricciones de actividades laborales de la situación de Pandemia; pues a partir del 20 de marzo al 15 de diciembre de 2020 mediante las Resoluciones Rectorales 0234, 0247, 0439 del 2020 “*se suspenden todas las actividades administrativas dentro de los espacios físicos de la Universidad del Cauca, para aislamiento preventivo*”. Acogiendo las normas nacionales e internacionales entramos en emergencia sanitaria pública con actividades para realizar mediante la modalidad de trabajo en casa y medidas restrictivas a la movilidad subsecuentes.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció que en avance financiero las fuentes de financiación comprometieron recursos propios, recursos de estampilla o Plan de fomento a la calidad, presentando el reporte financiero de lo programado 2020, según el reporte financiero de inversión para el año 2020, los recursos asignados para el 2020 fue: acumulado \$21.667.48.942 ejecución \$13.391.169.447. Los Proyectos del PDI acumulado fue \$ 12,477,414,375, ejecutó \$ 8,152,765,470 y los productos que contribuyen al PDI acumulado \$ 9,190,071,567 ejecutó \$ 5,238,403,977.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció que el avance financiero para la vigencia 2020 el eje que mayor avance de ejecución presentó es el eje Fortalecimiento Institucional con \$ 9,635,730,409 seguido del eje Formación Integral con Cultura y Bienestar con \$ 1,682,159,482.
- El seguimiento de Plan de Desarrollo Institucional 2020 evidenció que en avance financiero para la vigencia 2020 por eje el que menor avance de

ejecución presentó es el eje Excelencia Educativa con \$ 316,620,252 seguido del eje Fortalecimiento de la gestión de la calidad con \$ \$ 629,103,904.

- El seguimiento del plan de desarrollo Institucional evidenció que el eje de Excelencia Educativa presenta un (1) proyecto en porcentaje de ejecución financiera de 0%- 10%.

7.3. Recomendaciones

1. Generar alertas a los responsables de 9 indicadores que no aportaron oportunamente los soportes de evidencias requeridos.
2. Establecer reuniones con los equipos de eje o proyectos para establecer estrategias tendientes a mejorar el avance en 2021 especialmente de cara al seguimiento semestre 1
3. Proyectar el cierre del Plan de Desarrollo Institucional en el periodo rectoral restante.
4. Establecer cronograma de recolección de evidencias para el semestre S1 y semestre S2 de la vigencia 2021
5. Establecer las directrices de reporte y garantizar mejoras al proceso en la declaración de reporte, aporte de evidencias pertinentes en semestre S1 y semestre S2 de la vigencia 2021.
6. Continuar generando alertas dirigidas a los líderes y responsables de proyecto con copia a la Oficina de Control Interno para advertir los resultados de ejecución física 0% y 0% -40% y en ejecución financiera con 0% o con porcentajes de avance 10% - 0% y establecer el plan de mejoras que deba surtir.
7. Acompañar el establecimiento de un plan de mejoras a los proyectos en desarrollo con porcentaje de avance físico de 0% y 0% -40% que permitan el logro de metas objetivos del adecuado seguimiento y el alcance de las metas del Plan de Desarrollo institucional.

8. Cerrar o establecer trazabilidad a los proyectos con porcentaje de avance de ejecución física del 100% que cumplieron las metas planteadas, es pertinente no continuar midiendo productos o cargarlos a la medición del PDI para no alterar la medición de los avances de productos de los proyectos del PDI que comprometan la marca o buen seguimiento de los proyectos en desarrollo del PDI. Para efectos de tener un récord histórico y trazabilidad de los productos que aun posterior al 100% pueden aportar y/o generar el debido cierre.
9. Atender los planes de mejoras de Contraloría y Control Interno desde el 2018 hasta la fecha y presentar avances en la mejora del proceso.
10. Continuar con la estrategia de retroalimentación mediante mesas técnicas para establecer ajustes a las metas e indicadores a proyectos del Plan de Desarrollo Institucional 2018 - 2022 y los Planes de acción contenidos en el decreto 612 del 2018 debidamente argumentada y sustentado para conciliar falencias en la planeación del desarrollo de las actividades de los proyectos en el periodo restante

8. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Departamento administrativo de la función pública DAFP. Guía para la construcción y análisis de indicadores de gestión. Disponible en: https://www.funcionpublica.gov.co/web/eva/biblioteca-virtual/ /document_library/bGsp2ljUBdeu/view_file/34220860

Departamento Nacional de Planeación DNP. Kit de planeación territorial. Disponible en: <https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmKITTerritorial/MenuPpalKITTer>

Diago Franco José Luis. Propuesta Rectoral José Luis Diago Franco "Hacia una Universidad comprometida con la Paz Territorial". 2018, 36 pg. Disponible en: <http://portal.unicauca.edu.co/versionP/sites/default/files/files/Propuesta-Jos%C3%A9-Luis-Diago2018.pdf>

Universidad del Cauca. Acuerdo No. 030 de 2009, Estatuto General de Planeación. Documentos públicos. Disponible en: <http://portal.unicauca.edu.co/versionP/documentos/acuerdos/acuerdo-no-030-de-2009>.

Universidad del Cauca. Programa Lvmen. PE-GE-2.2-MN-3 Guía metodológica para la construcción del PDI 2018-2022-V1.pdf. Disponible en: [http://facultades.unicauca.edu.co/prlvmen/sites/default/files/procesos/PE-GE-2.2-MN3 %20Gu%C3%ADa%20metodologica%20para%20la%20construcci%C3%B3n%20del%20PDI%202018-2022-V1.pdf](http://facultades.unicauca.edu.co/prlvmen/sites/default/files/procesos/PE-GE-2.2-MN3%20Gu%C3%ADa%20metodologica%20para%20la%20construcci%C3%B3n%20del%20PDI%202018-2022-V1.pdf)

ANEXO

Reporte y estado de avance por eje Excelencia Educativa del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	REPORTE DE SEGUIMIENTO CONVENCIONES AVANCE EN FISICO 2020							REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS						REPORTE FINANCIERO 2020					
		INVERSIÓN		100%	85% - 100%	40% - 85%	0% - 40%	0%	Peso del proyecto al PDI asignados	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2018	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2019	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2020	AVANCE EN PORCENTAJE DESDE EL 2018 HASTA 2020	PESO DEL PROYECTO	AVANCE ACUMULADO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	AVANCE VIGENCIA AÑO 2020 AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	PRESUPUESTO VIGENCIA 2020	EJECUCIÓN VIGENCIA 2020	COVENIONES AVANCE FINANCIERO	% DE EJECUCIÓN VIGENCIA 2020
		SI	NO																	
Unidad pedagógica de las licenciaturas	X	X			X			2.1%	0.4%	0.46%	0.365%	1.2%	100%	59.94%	17.63%	239,291,917.00	\$ 138,598,045		57.92%	
Plan de formación y desarrollo profesoral	X		X		X			2.1%	0.4%	0.41%	0.414%	1.2%	100%	60.00%	20.00%	\$ -	\$ -		0.00%	
Fortalecimiento Programa de Formación Integral Social y Humanística- FISH.		X	X		X			1.0%	0.2%	0.23%	0.197%	0.7%	100%	64.00%	19.00%	\$ 44,968,266	\$ 21,525,933		42.01%	
Incorporación de los programas académicos en la generación de una cultura del bilingüismo		X	X		X			1%	0.2%	0.40%	0.137%	0.7%	100%	69.38%	13.22%	\$ 80,000,000	\$ -		0.00%	

Fortalecimiento de la actividad física formativa	X	X				X				0.7%	0.1%	0.04%	0.002%	0.2%	100%	21.81%	0.22%	\$ 35,000,000	\$ -	0.00%
Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)	X	X		X						1.7%	0.7%	0.83%	0.039%	1.5%	100%	89.73%	2.23%	\$ 85,000,000	\$ 81,960,000	96.42%
Fortalecimiento de la plataforma SIMCA de DARCA	X		X			X				1.7%	0.5%	0.37%	0.055%	1.0%	100%	56.77%	3.21%	\$ 50,000,000	\$ -	0.00%
Articulación del proceso de regionalización de educación superior de la Universidad del Cauca	X		X	X						4.6%	4.6%	0.0%	0.000%	4.6%	100%	100.00%	0.00%	\$ -	\$ -	0.00%
Plan de vinculación y desarrollo integral de los Egresados	X	X				X				2.3%	0.9%	0.9%	0.064%	1.9%	100%	80.91%	2.79%	\$ 31,031,734	\$ 30,198,666	97.32%
Programa para la atención educativa de las personas con discapacidad	X	X				X				1.2%	0.0%	0.49%	0.064%	0.6%	100%	48.08%	5.58%	\$ 45,000,000	\$ 985,908	2.19%
Direccionamiento estratégico de procesos y procedimientos académicos y administrativos del centro de posgrados de la Universidad del Cauca	X	X				X				4.6%	0.00%	1.30%	0.560%	1.9%	100%	40.50%	12.17%	\$ 45,000,000	\$ 43,351,700	96.34%
										A 5 años	2018	2019	2020							
Comportamiento físico del eje respecto a la ponderación al PDI año por año										23.0%	8.053%	5.47%	1.90%	15.42%						
Comportamiento físico del eje respecto a la ponderación al PDI acumulado por años											8.05%	13.52%	15.42%							
											2018	2019	2020							
Comportamiento físico del eje respecto al 100% año por año										100%	35.01%	23.78%	8.24%	67.03%						
Comportamiento físico del eje respecto al 100% acumulado por años											35.01%	58.79%	67.03%							
Comportamiento financiero del eje año 2020																655,291,917.00	316,620,252.00	48.32%		

CONVENIONES AVANCE FÍSICO	100%	
	85% - 100%	
	40%- 85%	
	0% - 39%	
	0%	

CONVENIONES PARA AVANCE FINANCIERO	60% - 100%	
	40% - 60%	
	10% - 40%	
	0% - 10%	
	0%	

**Reporte y estado de avance por eje Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad del Plan de Desarrollo Institucional
2018 – 2022**

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO	REPORTE DE SEGUIMIENTO 2020						REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS 2020						REPORTE FINANCIERO 2020						
		INVERSIÓN		100%	85% - 100%	40%- 85%	0% - 40%	0%	Peso del proyecto al PDI asignados	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2018	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2019	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2020	AVANCE EN PORCENTAJE DESDE EL 2018 HASTA 2020	PESO DEL PROYECTO	AVANCE ACUMULADO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	AVANCE VIGENCIA AÑO 2020 AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	PRESUPUESTO VIGENCIA 2020	EJECUCIÓN VIGENCIA 2020	COVENIONES AVANCE FINANCIERO	% DE EJECUCIÓN VIGENCIA 2020
		SI	NO																	
Fortalecimiento de la gestión de la calidad y acreditación de la Universidad del Cauca	X	X		X				9.0%	0.0%	6.20%	1.000%	7.2%	100%	100.00%	11.11%	\$ 201,039,304	\$ 153,463,510		76.34%	
Fortalecimiento de los programas de pregrado y posgrado acreditados y acreditables	X	X		X				9.0%	0.0%	4.39%	1.125%	5.5%	100%	61.25%	12.50%	\$ 1,412,190,183	\$ 475,640,394		33.68%	
							A 5 años	2018	2019	2020										
Comportamiento físico del eje respecto a la ponderación al PDI año por año								18.0%	0.00%	10.59%	2.13%	12.71%								

Comportamiento físico del eje respecto a la ponderación al PDi acumulado por años		0.00%	10.59%	12.71%	
		2018	2019	2020	
Comportamiento físico del eje respecto al 100% año por año	100%	0.00%	58.82%	11.81%	70.63%
Comportamiento físico del eje respecto al 100% acumulado por años		0.00%	58.82%	70.63%	
Comportamiento financiero del eje año 2020					
					1,613,229,487.00
					629,103,904.00
					39.00%

CONVENCIONES AVANCE FÍSICO	100%	Green
	85% - 100%	Light Green
	40% - 85%	Yellow
	0% - 39%	Orange
	0%	Red

CONVENCIONES PARA AVANCE FINANCIERO	60% - 100%	Green
	40% - 60%	Light Green
	10% - 40%	Yellow
	0% - 10%	Orange
	0%	Red

Reporte y estado de avance por eje Investigación, innovación e interacción social del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO		REPORTE DE SEGUIMIENTO 2020							REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS 2020				REPORTE FINANCIERO 2020						
	INVERSIÓN	SI	NO	100%	85% - 100%	40%- 85%	0% - 39%	0%	Peso del proyecto al PDI asignados	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2018	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2019	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2020	AVANCE EN PORCENTAJE DESDE EL 2018 HASTA 2020	PESO DEL PROYECTO	AVANCE ACUMULADO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	AVANCE VIGENCIA AÑO 2020 AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	PRESUPUESTO VIGENCIA 2020	EJECUCIÓN VIGENCIA 2020	COVENIONES AVANCE FINANCIERO	% DE EJECUCIÓN VIGENCIA 2020
Implementación del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación	X	X				X			2.3%	0.2%	0.19%	1.175%	1.6%	100.00%	68.89%	52.22%	\$ 896,776,174	\$ 551,360,663		61.48%
Implementación del programa Excelencia en Investigación	X	X				X			2.3%	0.0%	1.23%	0.447%	1.7%	100.00%	74.40%	19.88%	\$ 880,712,653	\$ 431,743,063		49.02%
Fortalecimiento a la gestión de la innovación y la transferencia	X	X				X			2.3%	0.4%	0.23%	0.310%	0.9%	100.00%	40.56%	13.78%	\$ 201,006,179	\$ 104,670,036		52.07%
Reconocimiento e Interacción Social para la Paz Territorial "Unicauca para ti"	X	X				X			2.3%	0.4%	0.11%	0.432%	0.9%	100.00%	41.79%	19.19%	\$ 83,000,000	\$ 39,781,638		47.93%
									A 5 años	2018	2019	2020								
Comportamiento físico del eje respecto a la ponderación al PDI año por año									9.0%	0.96%	1.75%	2.36%	5.08%							
Comportamiento físico del eje respecto a la ponderación al PDI acumulado por años										0.96%	2.71%	5.08%								
										2018	2019	2020								

Comportamiento físico del eje respecto al 100% año por año	100%	10.69%	19.45%	26.27%	56.41%				
Comportamiento físico del eje respecto al 100% acumulado por años		10.69%	30.14%	56.41%					
Comportamiento financiero del eje año 2020						2,061,495,006.00	1,127,555,400.00		54.70%

CONVENCIONES AVANCE FÍSICO	100%	
	85% - 100%	
	40%- 85%	
	0% - 39%	
	0%	

CONVENCIONES PARA AVANCE FINANCIERO	60% - 100%	
	40% - 60%	
	10% - 40%	
	0% - 10%	
	0%	

Reporte y estado de avance por eje Formación Integral con Cultura y Bienestar del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO		REPORTE DE SEGUIMIENTO 2020						REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS 2020						REPORTE FINANCIERO 2020						
	INVERSIÓN		SI	NO	100%	85% - 100%	40% - 85%	0% - 40%	0%	Peso del proyecto al PDI asignados	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2018	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2019	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2020	AVANCE EN PORCENTAJE DESDE EL 2018 HASTA 2020	PESO DEL PROYECTO	AVANCE ACUMULADO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	AVANCE VIGENCIA AÑO 2020 AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	PRESUPUESTO VIGENCIA 2020	EJECUCIÓN VIGENCIA 2020	COVENCIONES AVANCE FINANCIERO	% DE EJECUCIÓN VIGENCIA 2020
Consolidación de una Agenda Cultural como un espacio propicio para el esparcimiento cultural tanto de la comunidad universitaria como de la ciudadanía en general	X	X				X			2.5%	0.6%	0.56%	0.752%	1.9%	100%	78.68%	30.39%	\$ 80,000,000	\$ 79,909,412		99.89%	
Implementación de espacios de libre esparcimiento para el desarrollo físico y emocional integral para la comunidad universitaria	X	X				X			0.7%	0.2%	0.07%	0.074%	0.3%	50%	45.55%	9.91%	\$ 40,000,000	\$ 29,227,000		73.07%	
Deporte y Recreación para Todos	X	X				X			0.4%	0.1%	0.07%	0.093%	0.2%	25%	64.25%	24.98%	\$ -	\$ -		0.00%	

Reporte y estado de avance por Fortalecimiento Institucional del Plan de Desarrollo Institucional 2018 – 2022

PROYECTO	FUNCIONAMIENTO		REPORTE DE SEGUIMIENTO 2020							REPORTE DE LAS ACTIVIDADES FISICAS 2020						REPORTE FINANCIERO 2020					
	INVERSIÓN		SI	NO	100%	85% - 100%	40% - 85%	0% - 39%	0%	Peso del proyecto al PDI asignados	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2018	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2019	AVANCE DE LOS PROYECTOS (Peso del proyecto al PDI) 2020	AVANCE EN PORCENTAJE DESDE EL 2018 HASTA 2020	PESO DELPROYECTO	AVANCE ACUMULADO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	AVANCE VIGENCIA AÑO 2020 AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	PRESUPUESTO VIGENCIA 2020	EJECUCIÓN VIGENCIA 2020	COVENIONES AVANCE FINANCIERO	% DE EJECUCIÓN VIGENCIA 2020
Rediseño de la planta del personal administrativo de la Universidad del Cauca	X		X		X					4.7%	1.2%	3.51%	0.000%	4.7%	100%	100.00%	0.000%	\$	\$		0.00%

Modernización de red y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca	X	X				X				2.0%	0.0%	0.00%	1.507%	1.5%	50%	74.33%	1.507%	\$ 5,716,610,335	\$ 5,318,142,442	96.88%
Consolidación de la información de los sistemas de información de la Universidad del Cauca	X	X			X					1.2%	0.0%	0.81%	0.254%	1.1%	30%	88%	0.254%	\$ 20,000,000	\$ 20,000,000	100.00%
Modernización de las tecnologías de información y comunicación "Data Center Universidad del Cauca"	X		X			X				0.8%	0.4%	0.03%	0.203%	0.6%	20%	79.00%	0.203%	\$ 265,604,984	\$ 263,102,466	99.88%
Marcación de los bienes muebles e inmuebles de la Universidad del Cauca	X	X				X				1.0%	0.1%	0.18%	0.154%	0.4%	100%	40.60%	0.154%	\$ 189,356,643	\$ 93,858,198	49.57%
Elaboración de diseños y estudios previos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico de la Universidad del Cauca 2018-2022	X	X				X				2.9%	0.7%	0.12%	0.495%	1.3%	15%	43.79%	0.495%	\$ 442,118,750	\$ 225,202,750	50.94%
Desarrollo de Construcciones nuevas y obras civiles para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	X	X				X				2.9%	0.5%	0.06%	0.293%	0.9%	15%	29.32%	0.293%	\$ 2,396,880,951	\$ 1,089,774,549	45.47%
Adquisición de Mobiliario, equipos y equipos especiales para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	X	X				X				2.9%	0.6%	0.06%	0.341%	1.0%	15%	33.10%	0.341%	\$ 1,578,660,001	\$ 1,430,434,599	90.61%
Realización de adecuaciones, acabados arquitectónicos, cambios de uso e Iluminación, redes eléctricas, de voz y datos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico	X	X				X				2.9%	0.6%	0.03%	0.205%	0.8%	15%	28.98%	0.205%	\$ 541,965,094	\$ 329,092,517	60.72%
Generación de espacios de movilidad y parqueaderos para implementación del Plan Maestro Urbanístico y Arquitectónico 2018-2022	X	X				X				2.9%	0.5%	0.03%	0.260%	0.8%	15%	27.67%	0.260%	\$ 189,789,406	\$ 157,221,308	82.84%
Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura y desarrollo de sistemas de información	X	X				X				2.9%	0.6%	0.23%	0.634%	1.4%	15%	49.38%	0.634%	\$ 1,678,449,904	\$ 399,445,231	23.80%
Grandes intervenciones que requieren de gestión de recursos	X		X			X				2.0%	0.0%	0.05%	0.585%	0.6%	10%	32.35%	0.585%	\$ 2,320,351,227	\$ 309,456,349	13.34%
Racionalización de trámites institucionales	X		X			X				2.3%	0.2%	0.18%	0.000%	0.4%	100%	17.50%	0.000%	\$ -	\$ -	0.00%
Plan de actualización documental de la Universidad del Cauca	X		X			X				1.6%	0.0%	0.00%	0.416%	0.4%	100%	26.67%	0.416%	\$ -	\$ -	0.00%
Plan de sostenibilidad a Largo plazo de la Universidad del Cauca	X		X			X				5.9%	0.0%	0.00%	0.117%	0.1%	100%	2.00%	0.117%	\$ -	\$ -	0.00%
										A 5 años	2018	2019	2020							
										39.0%	5.3%	5.3%	5.5%	16.1%						
										5.34%	10.62%	16.09%								
										2018	2019	2020								

Comportamiento físico del eje respecto al 100% año por año	100%	13.70%	13.54%	14.01%	41.25%				
Comportamiento físico del eje respecto al 100% acumulado por años		13.70%	27.24%	41.25%					
Comportamiento financiero del eje año 2020						15,339,787,295.00	9,635,730,409		62.82%

CONVENIONES AVANCE FÍSICO	100%	
	85% - 100%	
	40% - 85%	
	0% - 39%	
	0%	

CONVENIONES PARA AVANCE FINANCIERO	60% - 100%	
	40% - 60%	
	10% - 40%	
	0% - 10%	
	0%	