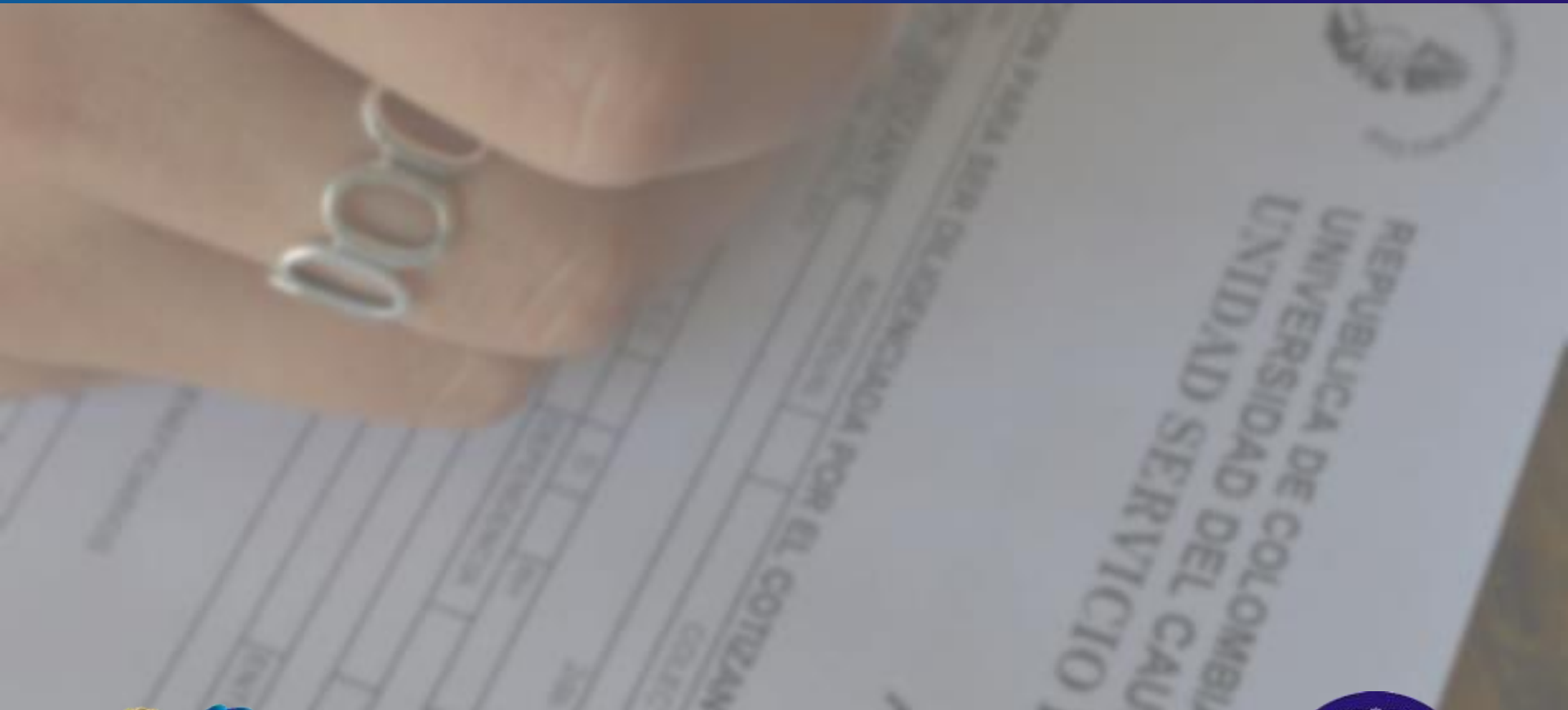


**Informe de Gestión
Unidad de Salud
2013**

**César Gilberto Zúñiga Muñoz
Director**



Informe Administrativo 2013



Unidad de Salud



Sistema financiero Unidad de Salud (Ingresos/Egresos)



Unidad de Salud



Ingresos

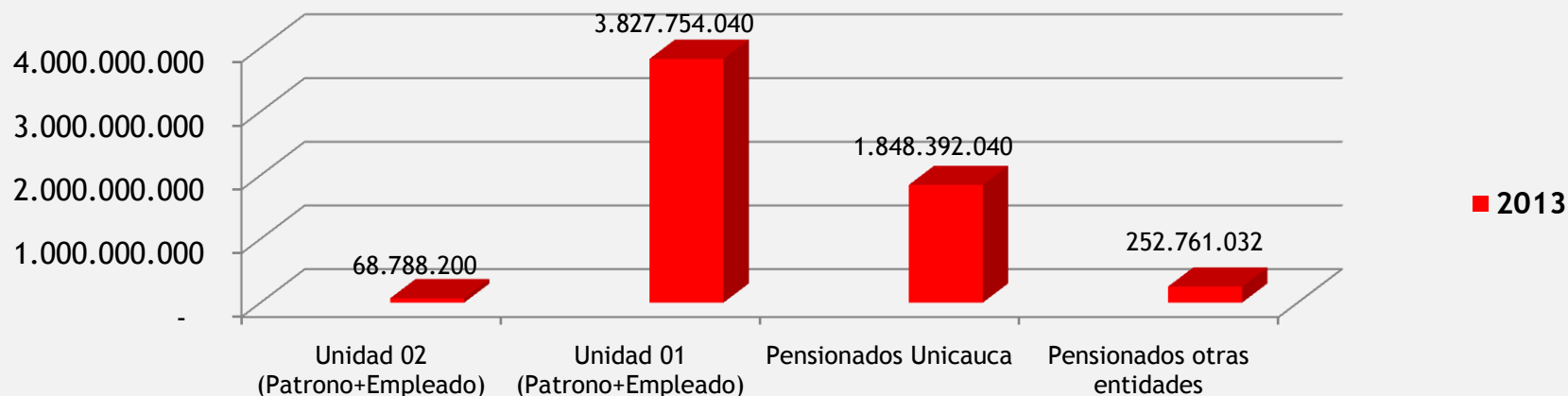


Unidad de Salud



Ingresos aportes de Ley para salud: 12,5% (8,5% Universidad + 4% Empleado)

Distribución de ingresos ejecutados por aportes en salud de afiliados y patronal 2013



Fortalezas: Los ingresos recaudados durante la vigencia 2013 por concepto de aportes patronales, trabajadores activos y pensionados, se ejecutaron en el 100%, de acuerdo al presupuesto proyectado.

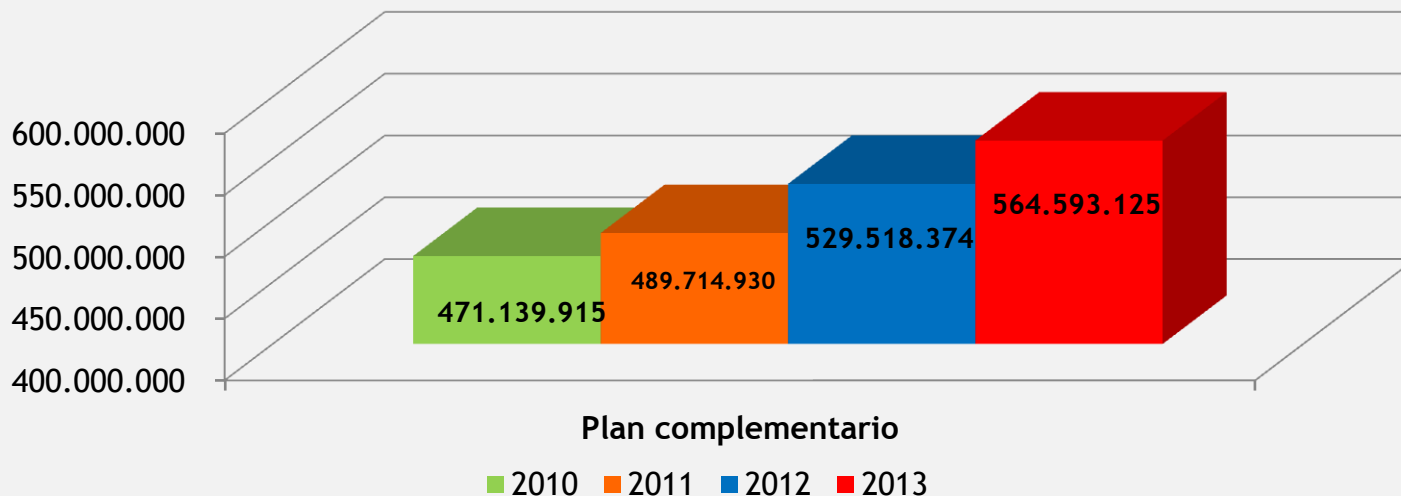


Unidad de Salud



Ingresos Plan Complementario: aporte voluntario del afiliado para acceder a servicios adicionales al POS (equivale al 1.5% del salario y su adherencia es del 83% de los afiliados)

Ingreso por Plan Complementario años 2012 - 2013



Debilidades: No se encontró en la Unidad de Salud un análisis relacionando los ingresos del plan vs los gastos aplicables al cumplimiento del mismo. Que pueda concluir si es autofinanciable, así como la necesidad de analizar el cambio del método de cálculo del aporte.

Los cambios normativos del POS obligan a definir una actualización del Plan Complementario.

Acciones: Se incluyó en el Plan de Desarrollo 2013 - 2015 de la Unidad de Salud la presentación de actualización del Plan Complementario, con el fin de mejorar los servicios que pudieran recibir los usuarios que voluntariamente opten por el pago de este adicional y revisar el método de cobro o financiación y garantizar su continuidad.

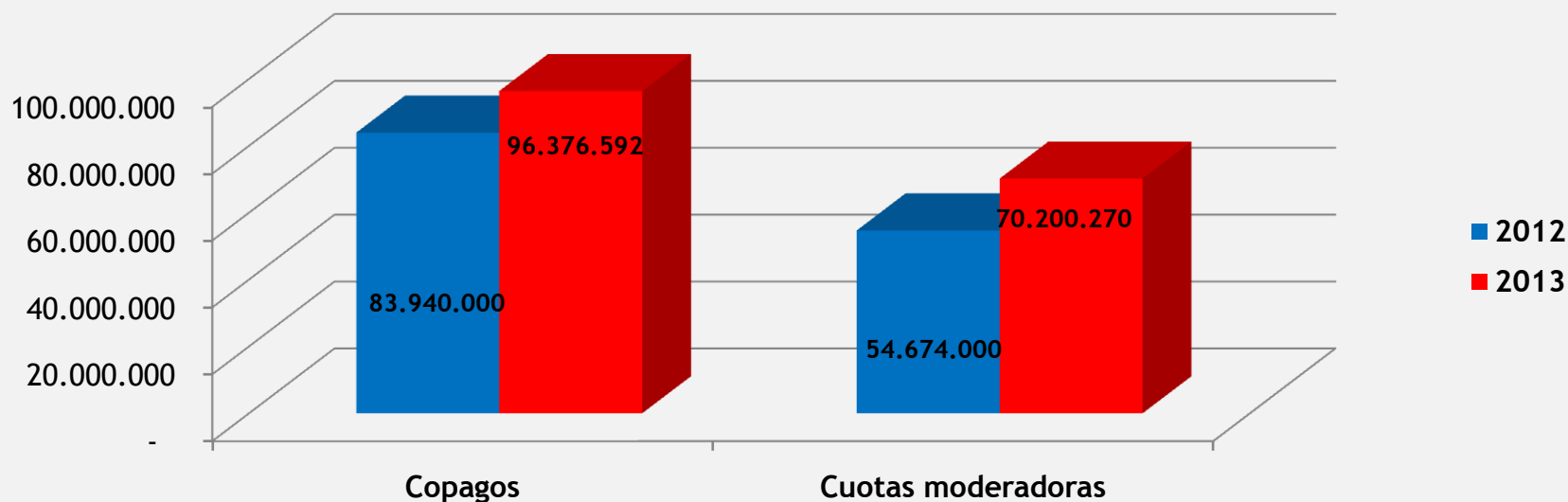


Unidad de Salud



Ingresos Cuotas de recuperación de servicios: Copagos y cuotas moderadoras.

Ingresos por recaudo de copagos y cuotas moderadoras 2012 - 2013



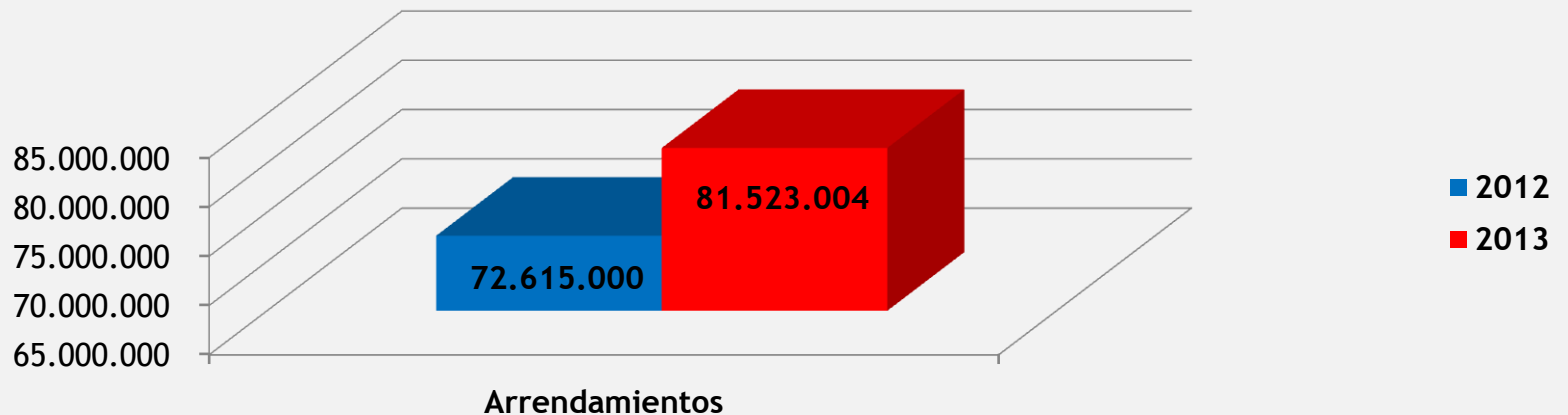
Logros: Se presentó ante el Consejo de Salud el proyecto de la resolución por la cual se ajustaron los valores correspondientes al cobro de cuotas moderadoras y copagos de conformidad con el Acuerdo 01 de 2007; teniendo en cuenta que dicho ajuste debe ser anual y no se había realizado de manera oficial. (Los valores aprobado son inferiores a los que se cobran para el Regimen Contributivo)

Resultados: La decisión de ajustar los valores de cobro permitirá a la Unidad de Salud obtener mayores ingresos, teniendo en cuenta que se incrementaron los montos de cobro.



Ingresos por arrendamientos: recursos que se obtienen por el canon de arrendamiento de los bienes adquiridos por la Unidad de Salud y que hacen parte de su patrimonio.

Ingreso por arrendamientos años 2012 - 2013



Logros: Se ajustaron los valores de arrendamiento de los inmuebles de Palmira y parqueaderos.

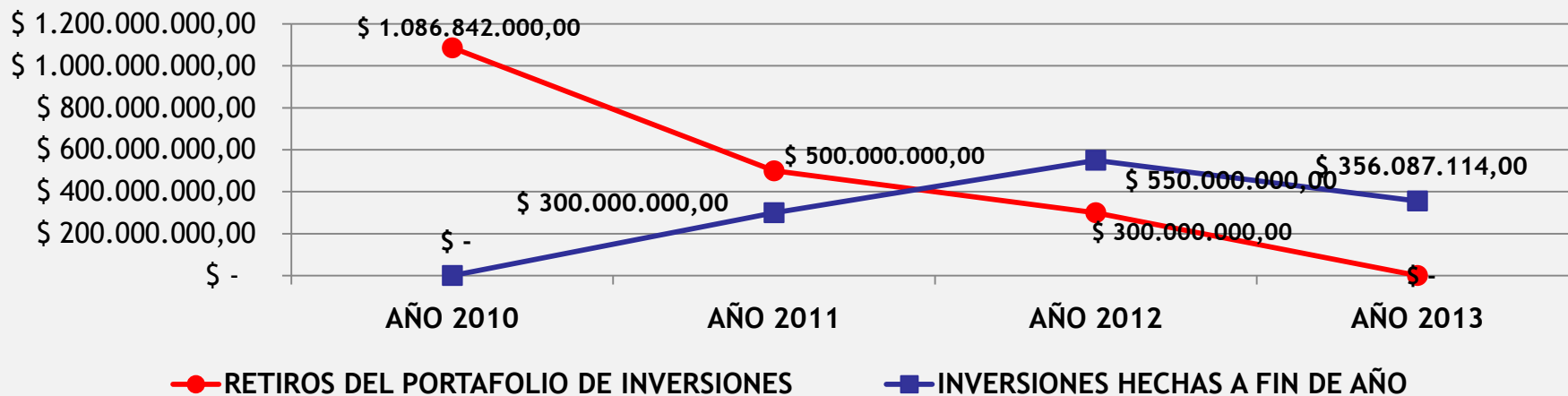
Resultados: La decisión de ajustar los valores de cobro permitirá a la Unidad de Salud obtener mayores ingresos, teniendo en cuenta que se incrementaron los montos de cobro.



Unidad de Salud



Portafolio de recursos del Portafolio de Inversiones de la Unidad de Salud Años 2010 a 2012



2012	2013	VARIACION
5.938.386.000	6.568.574.000	630.188.000

Logros: En diciembre de 2013 el resultado de retiros a portafolio fue cero, lo que permitió mantener las reservas institucionales; igualmente se adicionaron al portafolio \$356.087.114.

Resultados: Las decisiones tomadas desde el Consejo de Salud permitieron mantener el portafolio de inversiones e incrementar su saldo.



Unidad de Salud



Egresos



Unidad de Salud



Costos de operación

Prestación de servicios y aseguramiento que permiten la contratación de la Red de Servicios del I al III nivel de atención local, regional y nacional.

Acciones: Con relación a los procesos de contratación de la red de servicios se mantuvieron las condiciones de acceder a descuentos por pronto pago teniendo en cuenta que la Unidad de Salud cuenta con la liquidez necesaria para el cumplimiento de sus compromisos, con un porcentaje de pagos del 97% de las cuentas de cobro presentadas, el 3% restante son aquellas que por procesos de auditoria entre las partes no se tramitan dentro de los días propuestos para el descuento.

Resultados: Los porcentajes de descuento con la red han permitido a la Unidad de Salud un ahorro de \$ 274'186.601.00



Unidad de Salud



Costos de administración

Pago de nómina y servicios profesionales entre otros. Asumidos en su totalidad por la Unidad 02.

Acciones: Se presentó en el año 2012 como parte del plan de trabajo de la propuesta de Dirección que uno de los aspectos de ajuste de la Unidad de Salud era la definición de una planta de personal acorde a sus obligaciones y responsabilidades; proceso que se incluyó al momento de construir el Plan de Desarrollo 2013 - 2015 y que inició con la solicitud al Consejo de Salud de dar inicio con el estudio de homologación de tres cargos pendientes de esta paso desde el año 2010 y la presentación de 3 escenarios de planta de personal.

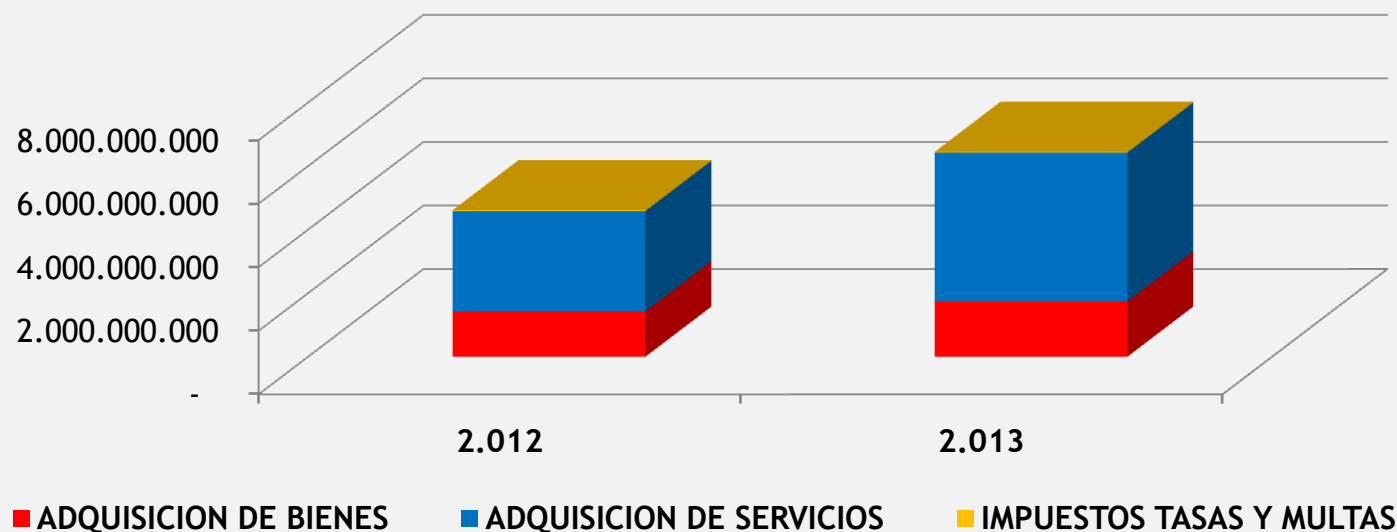
Resultados: En la actualidad se está desarrollando el análisis de planta para consolidar la Unidad de Salud .



Unidad de Salud



Distribución del rubro gastos generales 2012 - 2013



Acciones: Se decidió para el año 2013 incrementar el monto de contrato de medicamentos adquiridos mediante la negociación conjunta que se realiza bajo la modalidad de economía de escala al participar en dicho proceso otras Unidades de Salud universitarias, buscando un menor precio de compra.

De igual manera se ajustó el valor de adquisición de medicamentos con la red extramural, con el fin de adquirir por este proveedor aquellos no ofertados en la negociación nacional y como un requisito al proveedor se incluyó la entrega de medicamentos en la ciudad de Cali.



Unidad de Salud



Información de aseguramiento



Unidad de Salud



Distribución de afiliados cotizantes a la Unidad de Salud 2013

Afiliados	Numero	%
Administrativos	405	28
Docentes	466	32
Pensionados	576	40
Total	1447	100

Fuente: Oficina Atención al usuario - Unidad de Salud 2013

Total cotizantes + Beneficiarios = 2873



Unidad de Salud



Distribución de nuevos afiliados cotizantes a la Unidad de Salud por estamento universitario y nivel salarial. Año 2013.

Afiliados	Número	%
Administrativos	16	33
Docentes ocasionales	17	35
Docentes de planta	15	32
Total	48	100

Nivel salarial	Número	%
I	21	44
II	24	50
III	3	6
Total	48	100

Fuente: Oficina Atención al usuario - Unidad de Salud 2013



Unidad de Salud



Distribución de retiro de usuarios. Unidad de Salud 2013

Motivo	Cotizantes	Beneficiarios	Total
Retiros voluntarios	0	30	30
Por edad (25 años)	0	46	46
Fallecidos	13	6	19
Multiafiliados	0	6	6
Total	13	88	101

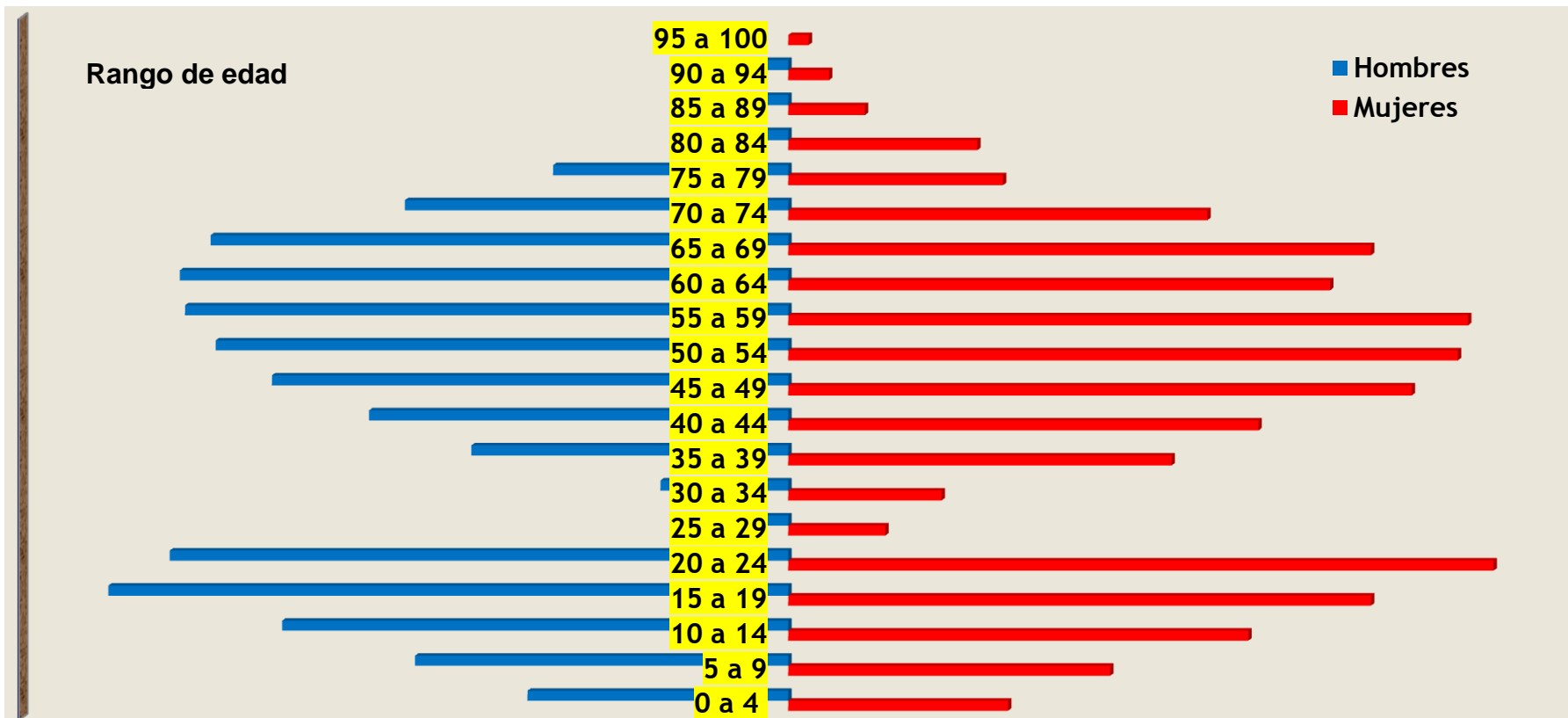
Fuente: Oficina Atención al Usuario - Unidad de Salud 2013



Unidad de Salud



Pirámide poblacional de afiliados a la Unidad de Salud



Fuente: Oficina SIAU - Unidad de Salud 2013



Unidad de Salud



Afiliaciones

Acciones: Se presentó en el año 2012 como parte del plan de trabajo de la propuesta de Dirección que dentro del aseguramiento la Unidad de Salud debe identificar los potenciales usuarios de ingreso; y que fue incluido al momento de construir el Plan de Desarrollo 2013 - 2015, además de la sugerencia recibida por el Consejo de Salud de garantizar a todos los funcionarios que soliciten su acceso un análisis estricto de la viabilidad del mismo teniendo en cuenta el principio de libre escogencia.

Se remitió al Ministerio de Salud la posibilidad de acceder a recursos de UPC para afiliados que soliciten ingreso a la Unidad y que padezcan enfermedades crónicas, pero fue respondido negativamente.

Resultados: Se ha garantizado el acceso a los usuarios que soliciten este procedimiento cumpliendo con la normatividad vigente relacionada con el Sistema de Salud Universitario.



Unidad de Salud





Informe asistencial 2012 - 2013



Servicios sede Unidad de Salud

Consulta por:

Médica general y especializada.
Odontológica general y especializada.
Enfermería.
Psicología.
Fisioterapia.
Trabajo social.

Acciones: Se presentó en el año 2012 como parte del plan de trabajo de la propuesta de Dirección de la Unidad de Salud la obligación de dar cumplimiento a los estándares de habilitación.

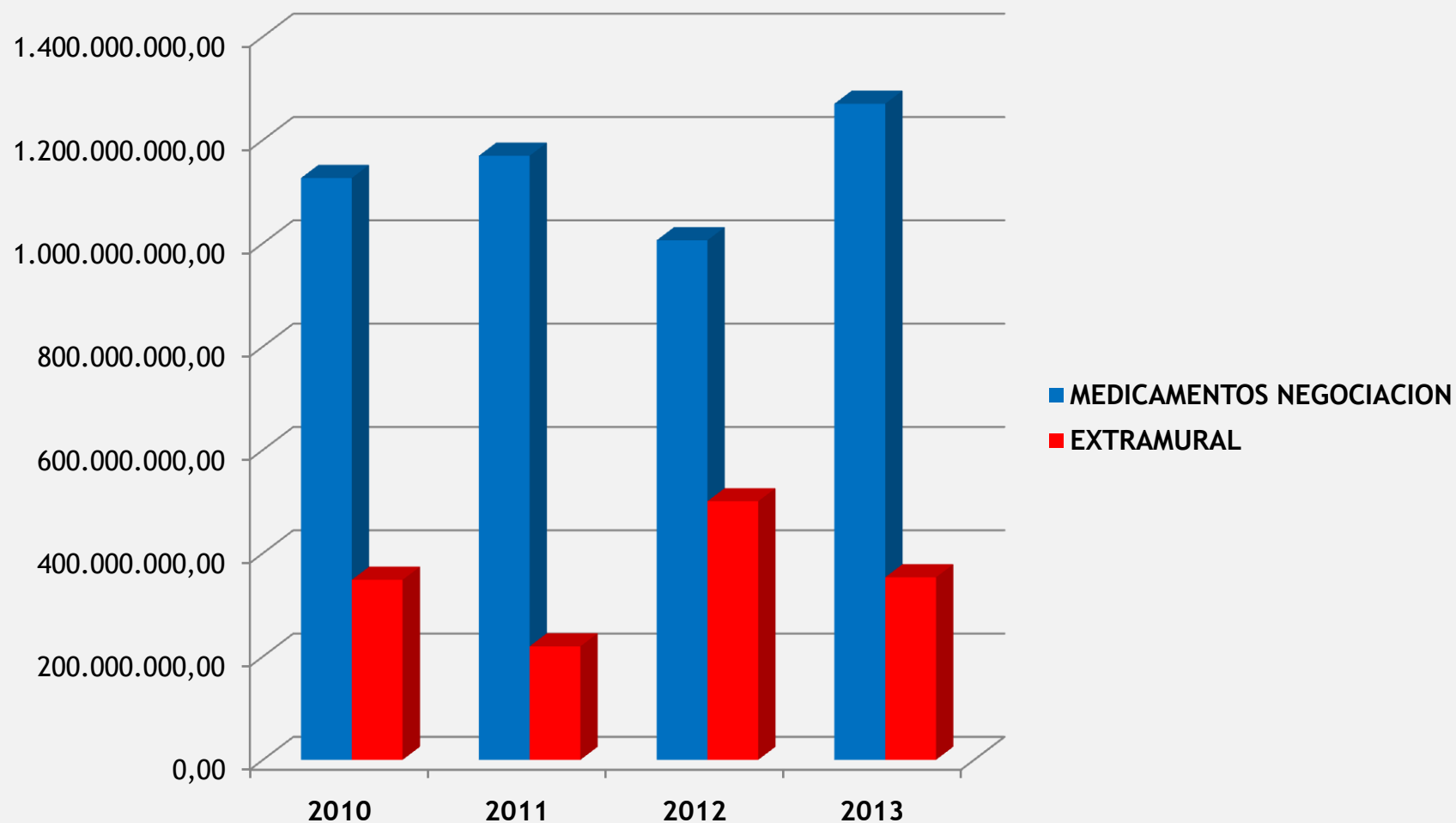
Resultados: Teniendo en cuenta los resultados de la visita de verificación de condiciones de habilitación, se programó en el año 2013 dentro del Plan de Desarrollo este proceso. En la actualidad se han desarrollado actividades de cumplimiento de los estándares bajo el seguimiento de la Subdirección científica.



Unidad de Salud



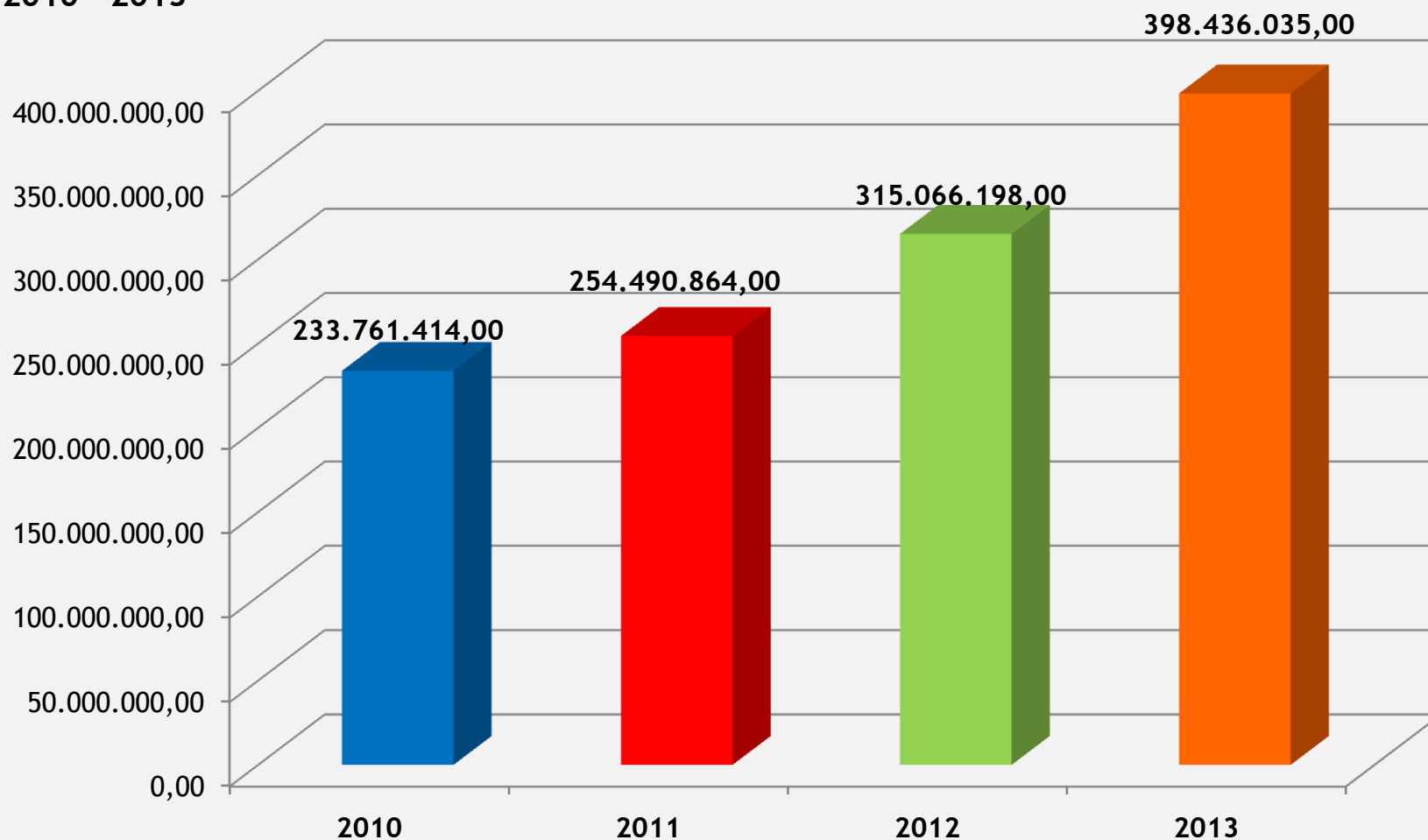
Distribución del costo en medicamentos Unidad de Salud 2010 - 2013



Unidad de Salud



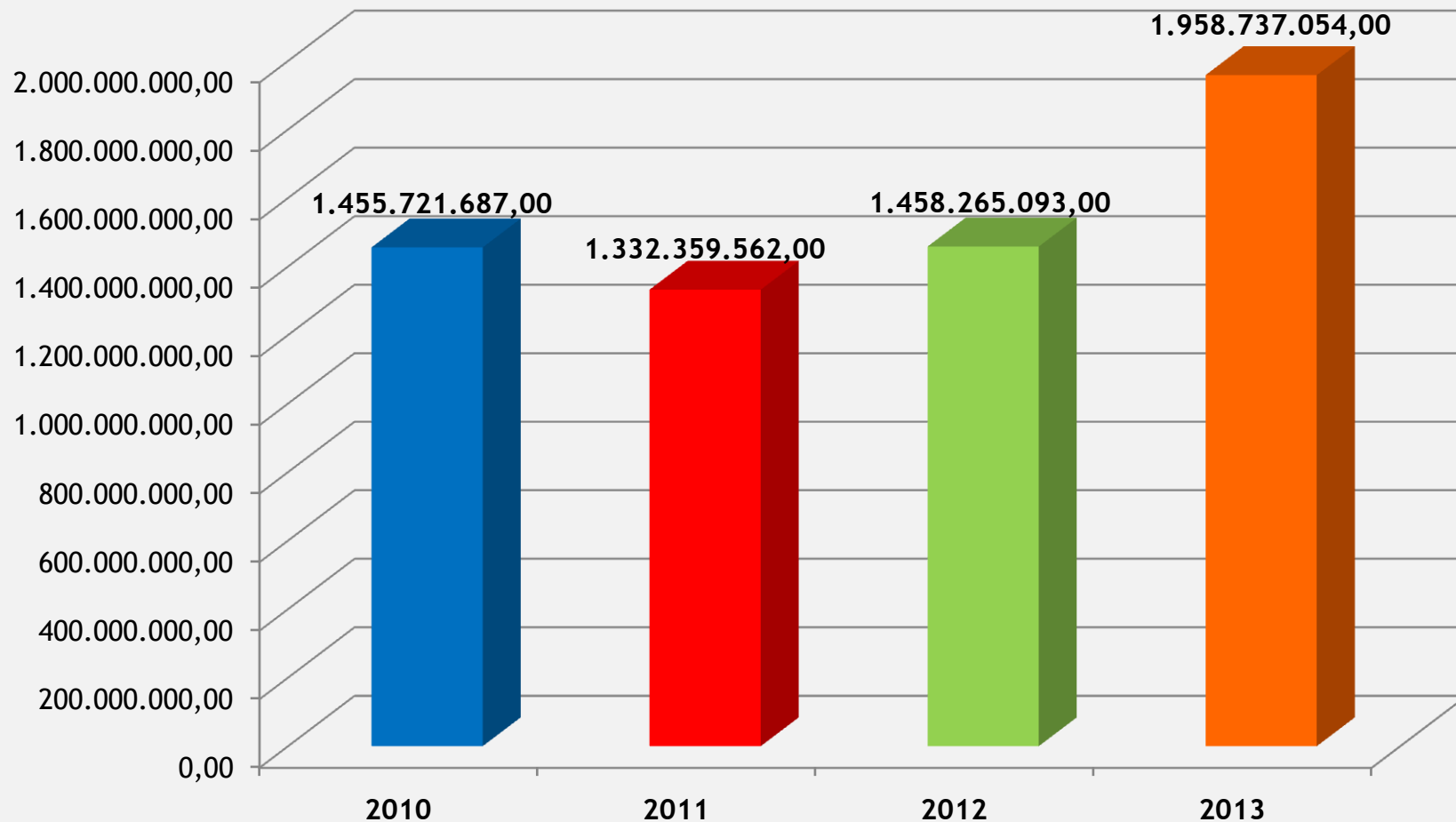
Distribución del costo en servicios medicos especializados Unidad de Salud 2010 - 2013



Unidad de Salud



Distribución del costo en servicios hospitalarios y clínicos Unidad de Salud 2010 - 2013



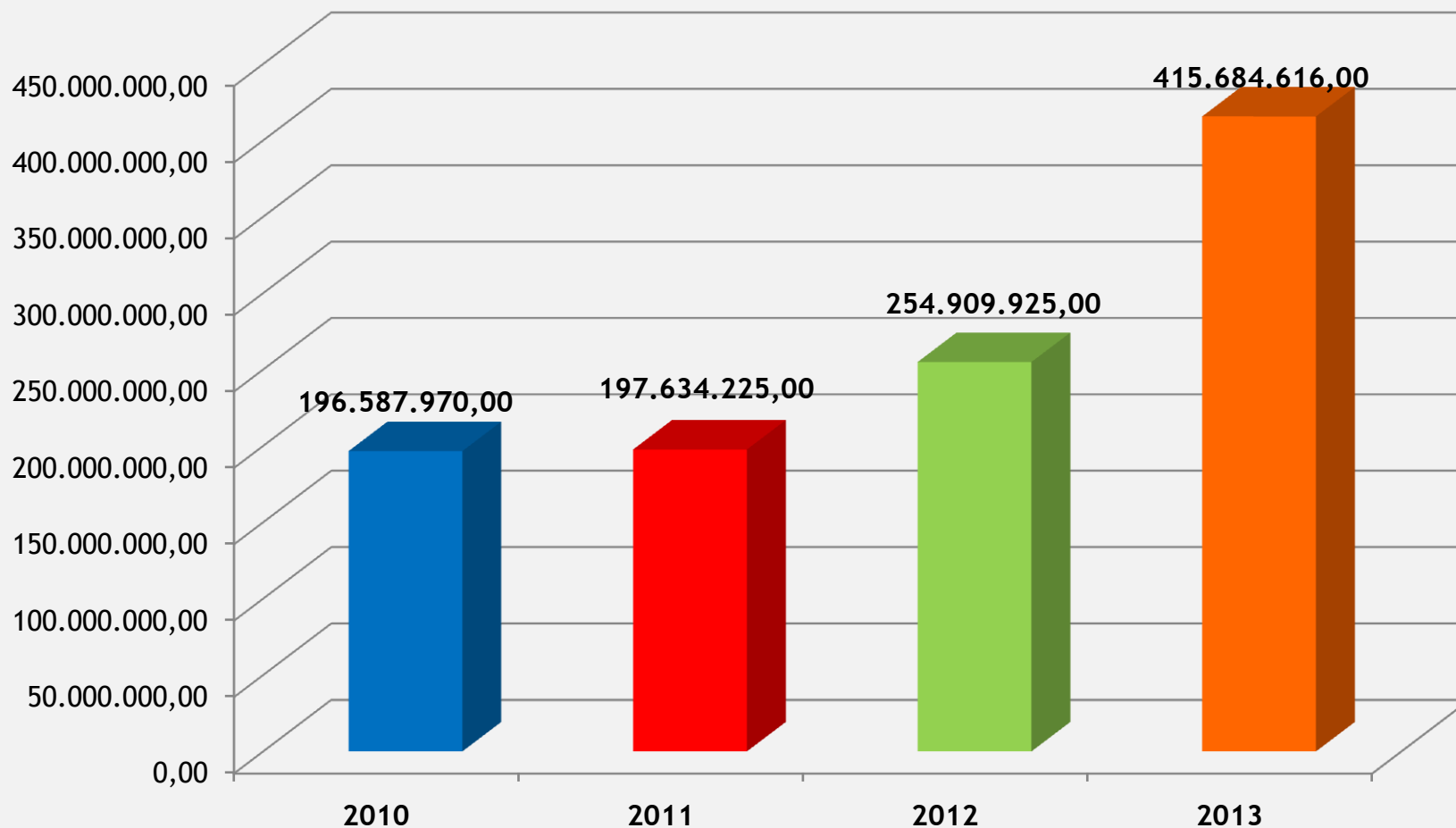
Nota: Al valor de ejecución se resta el alto costo de contabilidad.



Unidad de Salud



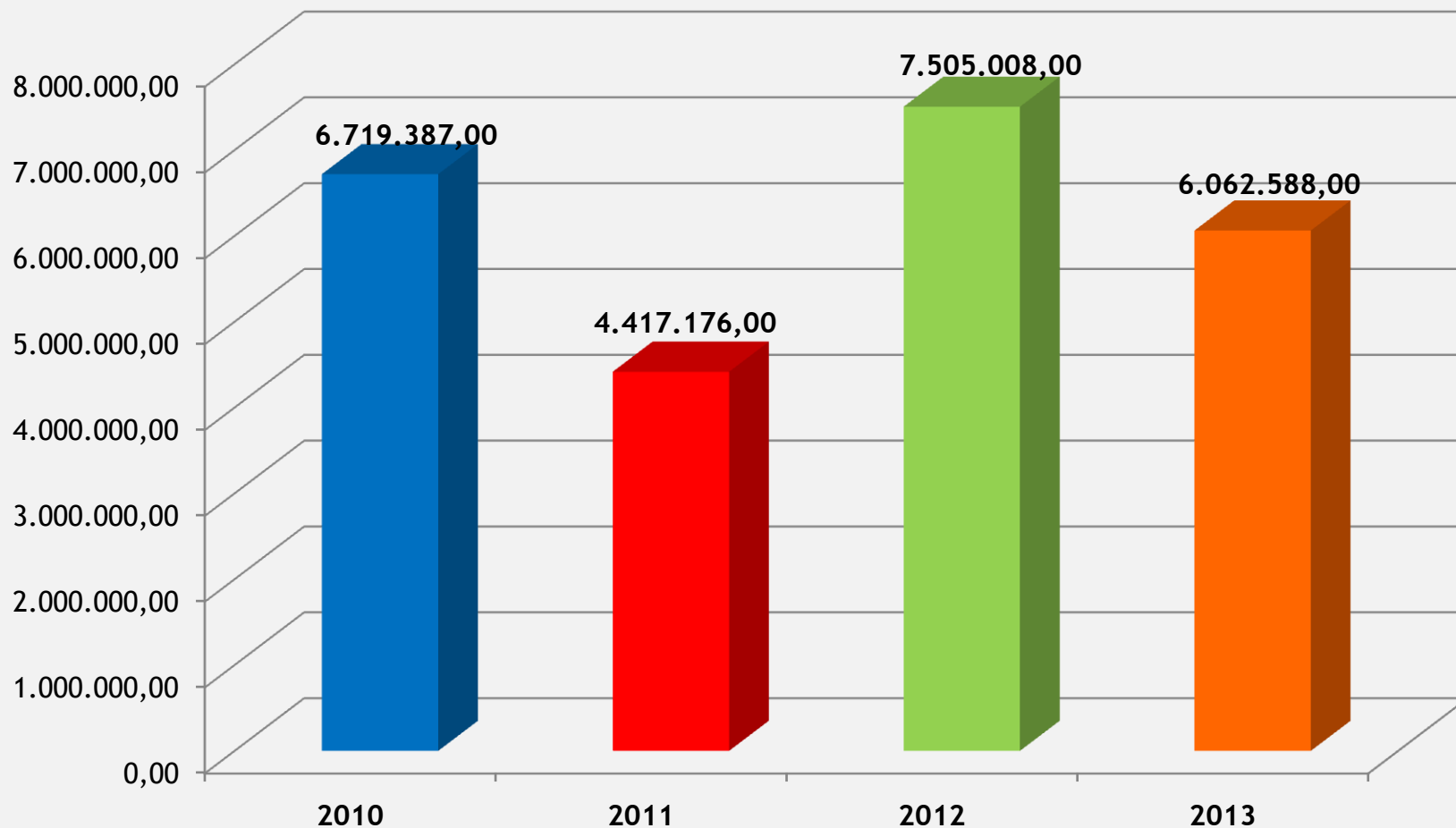
Distribución del costo en servicios de laboratorio y rayos X Unidad de Salud 2010 - 2013



Unidad de Salud



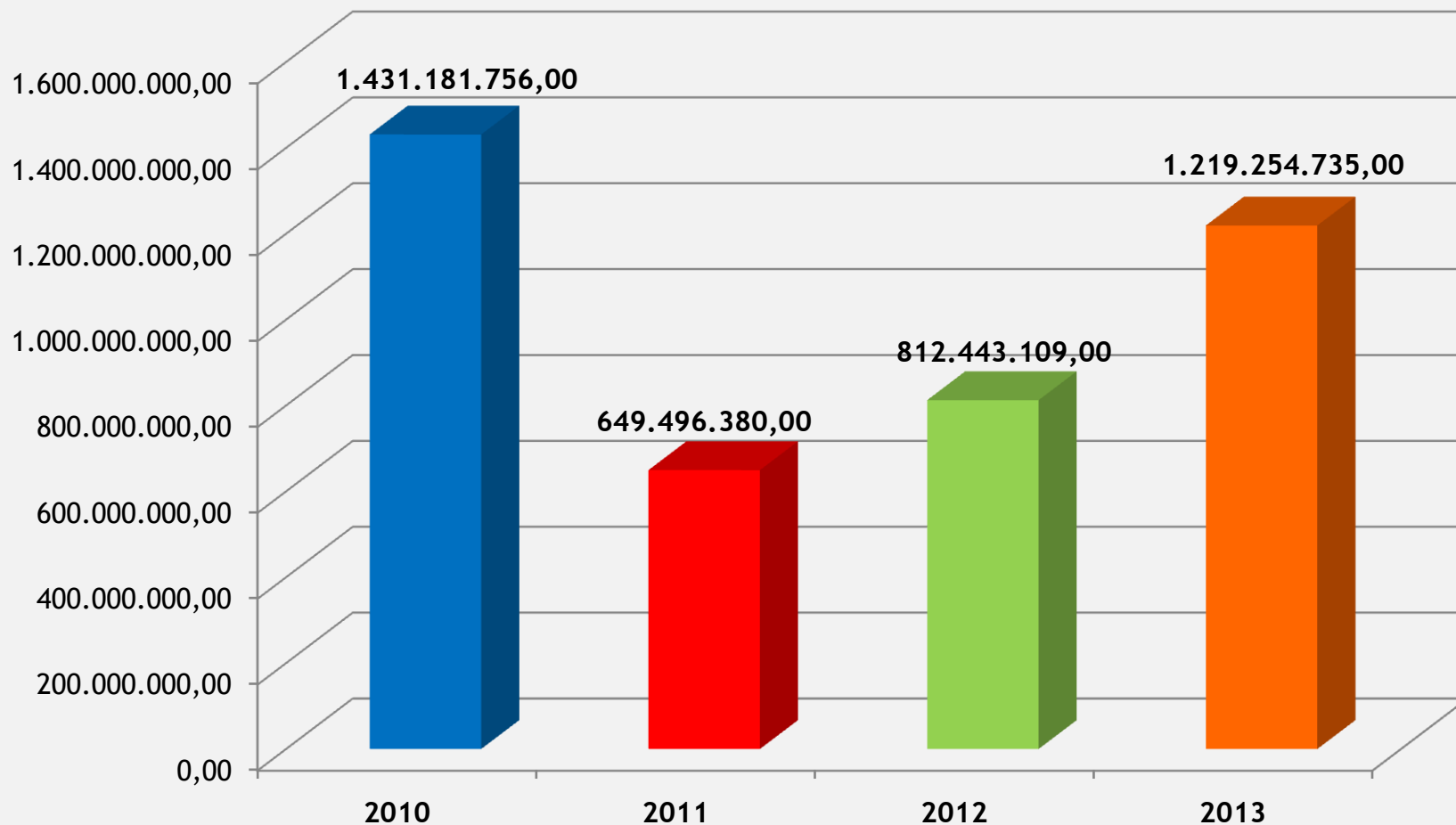
Distribución del costo en servicios odontológicos Unidad de Salud 2010 - 2013



Unidad de Salud



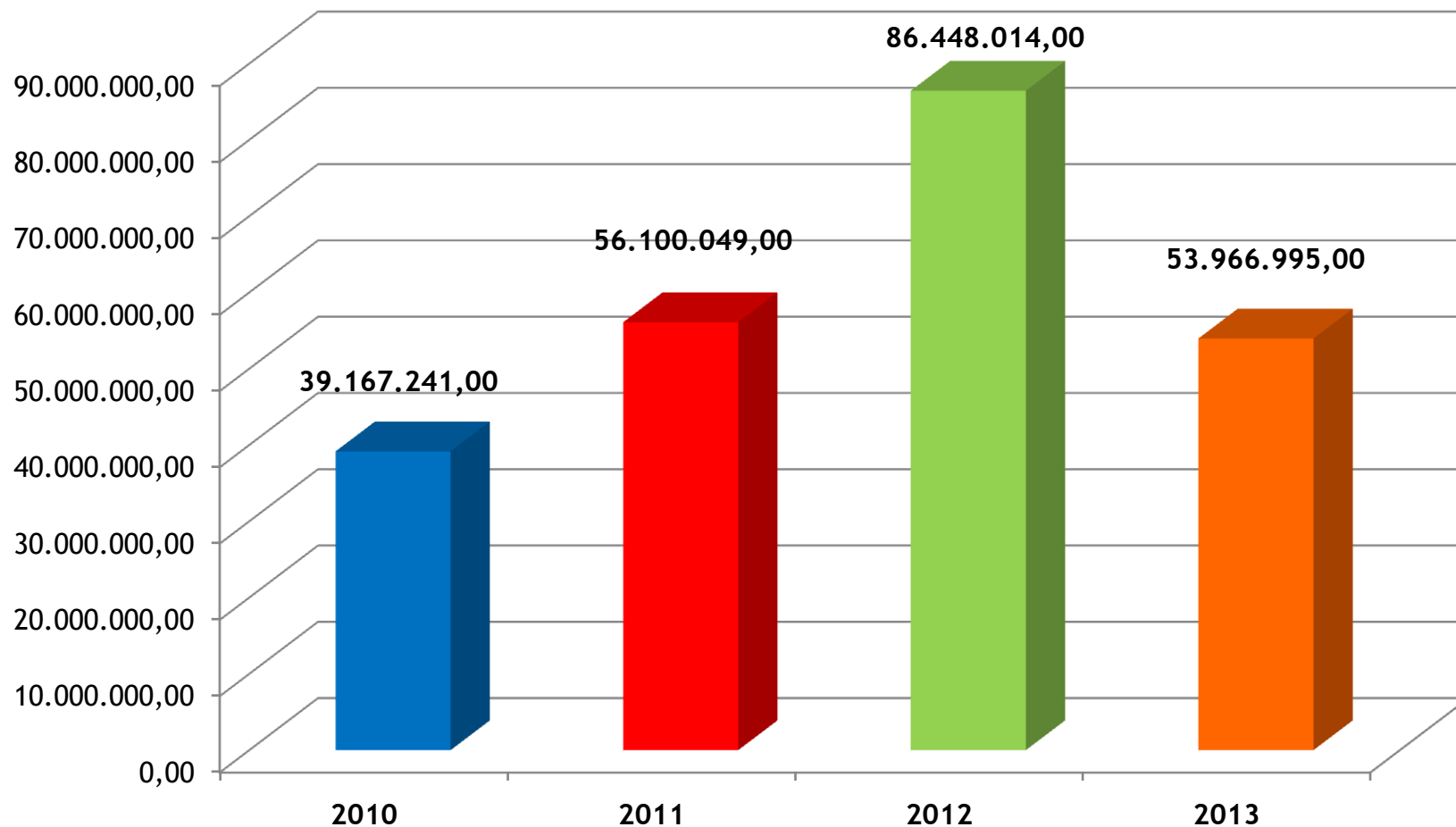
Distribución del costo en servicios de alto costo Unidad de Salud 2010 - 2013



Unidad de Salud



Distribución del costo en servicios de promoción y prevención Unidad de Salud 2010 - 2013



Unidad de Salud



Corazones con-sentidos:



Programas especiales P y P

Laborterapia

En 2013, 272 personas se inscribieron durante el I periodo de 2013 en los talleres de pintura al óleo, guitarra, arte colonial, tejido a dos agujas, bailoterapia, patchwork en tela, tango, jardinería y pesebres en icopor.



Unidad de Salud



Prestación de servicios asistenciales

Acciones: Se realizan reuniones periódicas de análisis de la ejecución de contratos de red, con la subdirección científica y financiera; con el fin de programar las necesidades de ajustes contractuales en adiciones o nuevos contratos; así como la presentación de adiciones presupuestales ante el Consejo de Salud.

Resultados: Se ha garantizado el acceso a la red de prestadores dentro de los indicadores definidos por el Ministerio de Salud.

Se solicitó a las directivas universitarias la posibilidad de ajustes al Acuerdo 064, con el propósito de optimizar los tiempos de trámite precontractuales y contractuales, acordes con la naturaleza jurídica y operativa de la Unidad de Salud.



Unidad de Salud





Muchas gracias.