

# En minga por el Cauca, El gobierno del Taita Floro Tunubalá 2001-2003

**Autor:** David D. Gow – Diego Jaramillo Salgado

## Introducción

Enfrentando la otra Colombia.....	1
<i>David D. Gow y Diego Jaramillo Salgado</i>	
El estado de la nación.....	2
El estado del departamento.....	4
El reto de un gobierno alternativo.....	7
El reto del taita Floro Tunubalá.....	14
Un estudio colaborativo.....	16
Organización del libro.....	18

## Capítulo 1

El Cauca y su conflictividad plural: una lectura del contexto.....	23
<i>Diego Jaramillo Salgado</i>	
El poder de las élites.....	23
Movimientos sociales y étnicos.....	27
El CRIC y el protagonismo del movimiento indígena.....	30
El Comité de Integración del Macizo Colombiano y otros movimientos sociales.....	36
El paro de 1999.....	39
Organizaciones de comunidades negras.....	42
Movimientos de mujeres.....	44
El conflicto armado.....	45
La elección popular de alcaldes y gobernadores.....	50
El Bloque Social Alternativo.....	55
Más allá del contexto.....	60

Capítulo 2	
Planes de desarrollo alternativos.....	61
<i>Diego Jaramillo Salgado</i>	
El contexto de la planificación.....	61
El imperio y el Plan Colombia.....	62
Un Cauca rural de raigambre indígena y campesina.....	65
La respuesta al Plan Colombia.....	69
Plan Alterno.....	70
Programa de gobierno.....	80
Plan de Desarrollo departamental.....	82
Plan de Desarrollo de la región surcolombiana.....	83
Proceso regional.....	87
Otros planes.....	90
Conclusiones.....	92
 Capítulo 3	
Violencia política, inclusión y gobernabilidad.....	95
<i>David D. Gow</i>	
Desde de la gobernabilidad.....	95
Las FARC y la gobernabilidad.....	100
Los paramilitares y la gobernabilidad.....	106
El ELN y la gobernabilidad.....	110
Viviendo con las FARC.....	111
Escuchando a los grupos armados.....	119
Los retos de la violencia.....	124
 Capítulo 4	
La práctica de gobernar y la cuestión del gobierno.....	127
<i>David D. Gow</i>	
El desafío.....	127
Los hechos.....	130
La respuesta de la Asamblea Departamental.....	140
El gabinete de Floro Tunubalá.....	145
Complejidad y frustración.....	155
Aprendiendo a gobernar.....	156
 Capítulo 5	
Principio y práctica: la lucha para mejorar las políticas sociales.....	159
<i>David D. Gow</i>	
Lo que estaba en juego.....	159
El proceso de descentralización.....	162
Le educación en Colombia.....	163
El estado de la educación en el Cauca.....	165
El contexto nacional de la salud.....	179
El estado de la salud en el Cauca.....	181
Implementación de la Ley 715 en el sector de la salud.....	184
El intento por crear una ESE departamental.....	187
Cambiando la cultura política.....	191

## Capítulo 6

La participación: una práctica entre el ejercicio de la ciudadanía y la acción comunitaria y social.....193

### *Diego Jaramillo Salgado*

De la participación ciudadana a la participación comunitaria.....	193
Una elección participativa de los movimientos sociales.....	198
El Bloque Social Alternativo y la participación.....	199
La participación en la planificación.....	200
Consejos sociales de gobierno.....	205
Tulpas de gobierno.....	206
Procesos de fortalecimiento de las organizaciones sociales.....	207
La participación de los gremios económicos y la institucionalidad del departamento.....	208
Las alcaldías municipales.....	209
La Iglesia católica.....	212
Con congresistas.....	212
Con el Laboratorio de Paz de la Unión Europea.....	213
Los límites de la participación.....	214

## Capítulo 7

El arte de negociar.....217

### *Diego Jaramillo Salgado y David D. Gow*

Presentando y practicando una alternativa.....	217
Negociaciones con el ministro del Interior.....	219
Relaciones con la Asociación de Institutores y Trabajadores de la Educación del Cauca.....	222
El conflicto en Caldonó.....	226
El conflicto por tierras entre Guambía y Ambaló.....	233
Practicar lo que predica.....	240

## Conclusión

Gobernador de todos los caucanos.....245

### *Diego Jaramillo Salgado y David D. Gow*

El legado del gobierno de Tunubalá.....	245
Gobernando con responsabilidad y dignidad.....	246
El papel de la alternatividad.....	253
Otra manera de gobernar.....	255
La Asamblea Departamental: ¿causa perdida u oportunidad perdida?.....	260
El potencial incumplido del Bloque Social Alternativo.....	263
El desafío de la continuidad.....	265
El gabinete y el gobernador “secuestrado”.....	268
¿Qué significa un gobierno alternativo en este contexto?.....	271

Bibliografía.....275

Artículos de periódicos.....288

Documentos consultados.....291