



GOBERNACIÓN
DEL CAUCA



Universidad
del Cauca



INNOVACIÓN
Cauca



Núcleos
de innovación



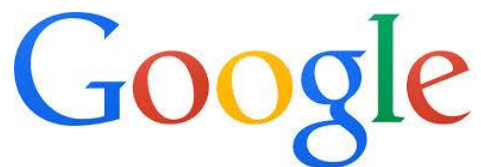
Núcleos
de innovación



Definición de estrategias organizacionales para la gestión de la innovación



Núcleos
de innovación



¿Por qué una empresa es innovadora?



GOBERNACIÓN DEL CAUCA



Universidad
del Cauca



Núcleos
de innovación



Gestión de la innovación



Gestión



+ Innovación



Núcleos
de innovación



“ Es evidente que hay innovaciones que brotan de un instante de genialidad, sin embargo, la mayoría de las innovaciones, especialmente las de mayor éxito, son el resultado de una búsqueda consciente y deliberada de oportunidades de innovación que solo se encuentran en ciertas situaciones” (Druker, 1985).



Núcleos
de innovación



*Hay dos elementos diferenciales para innovar:
la actitud y la metodología*

*La actitud es querer hacerlo, esforzarse y
dedicar recursos.*

La metodología se refiere a cómo innovar.

Fuente: Alba, 2014





Núcleos
de innovación



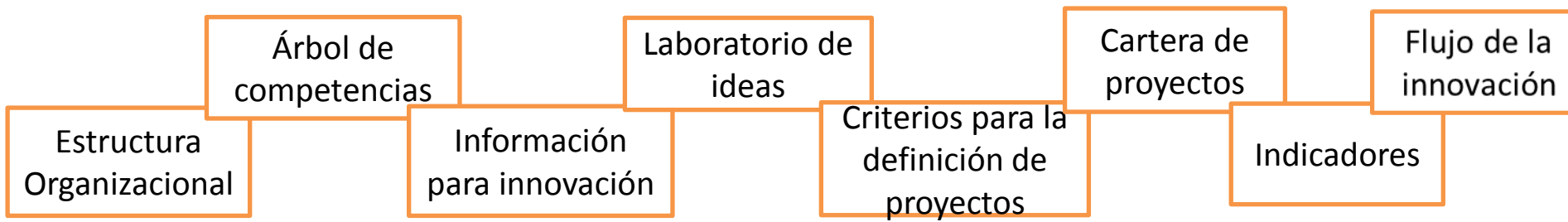
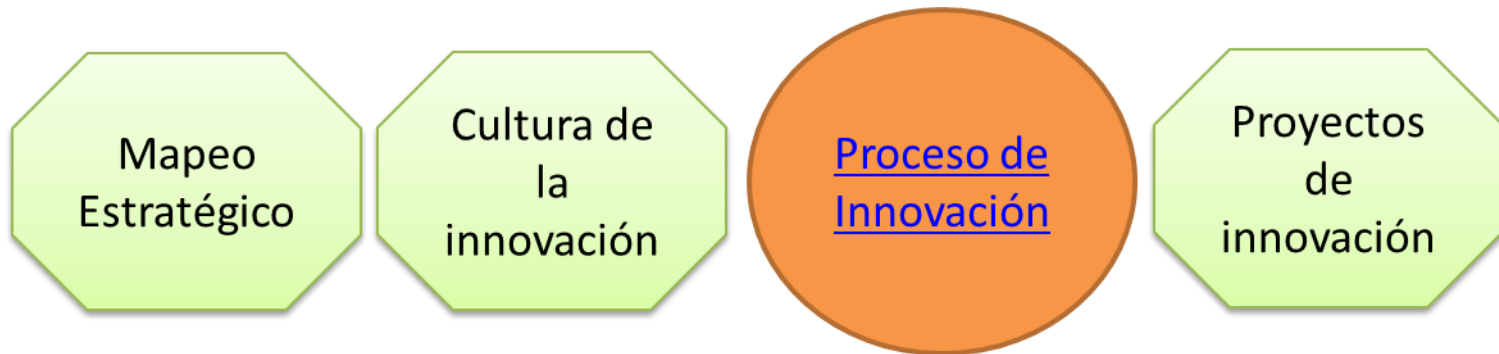
ENFOQUES DE GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN



La empresa innovadora



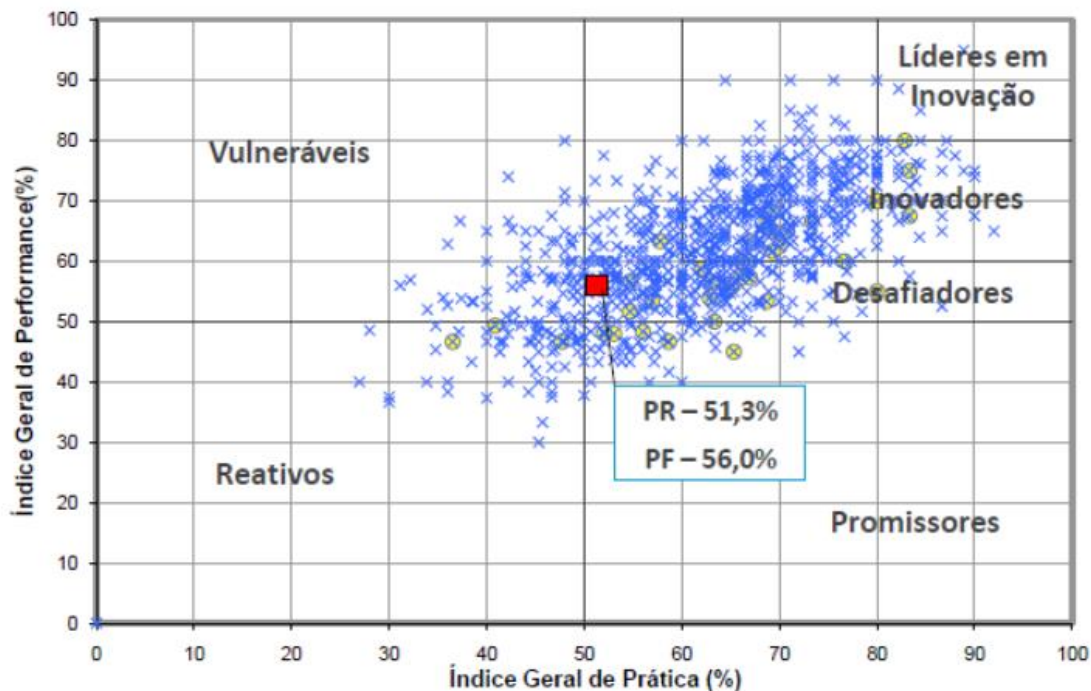
Fuente: Fundación COTEC para la innovación tecnológica, 2010



Fuente: Instituto Evaldo Lodi, 2011



Gráfico 1 Dispersão Prática X Performance - Mundiais do Setor

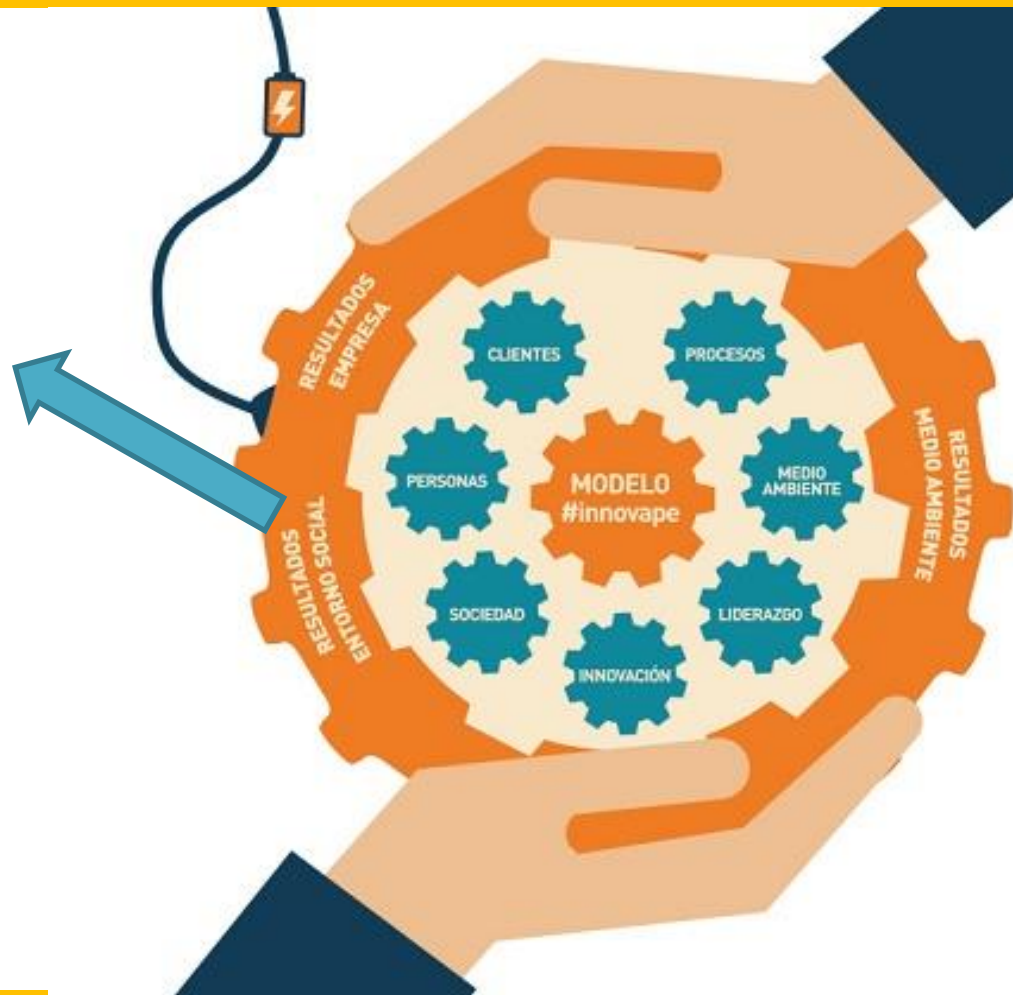


Fuente: QMI Solutions, 2012

- Definir la posición competitiva de la empresa en cuanto a procesos de gestión de la innovación y definir un plan de acción



- Personas
- Clientes
- Procesos
- Medio Ambiente
- Liderazgo
- Innovación
- Sociedad



Fuente: IPAE, 2014



Núcleos
de innovación

Resumen de variables



Modelo /Variable	Innovación en sentido amplio	Competiinova	NUGIN	MUGI	INNOVAPE	Innovación en 8 pasos	Total
Cultura	X		X		X		3
Estrategia	X	X	X		X	X	5
Planeación	X	X	X	X		X	5
Personas	X			X	X		3
Procesos	X	X	X	X	X	X	6
Herramientas	X					X	2
Productos	X	X					2
Resultados	X	X	X	X	X	X	6
Liderazgo				X	X		2
Alianzas		X					1



Núcleos
de innovación

INNOVACIÓN
Cauca





Núcleos de innovación

Estrategia de innovación



Retroalimentación con nuestros clientes y proveedores

Contamos con un equipo humano para trabajar en innovación

Destinamos tiempo para actividades de innovación

Indicadores de innovación

Definir criterios para seleccionar ideas

Conocemos nuestro mercado y competidores

Alianzas con otras organizaciones

Líder que promueve la innovación

Gestionar los activos de propiedad intelectual

Pensar en nuevas formas de comercializar

Establecer objetivos, acciones y recursos para desplegar la estrategia

Comunicación abierta

Conocer y asumir el riesgo que implica la innovación

Gestionar el conocimiento

Seguimiento a los proyectos

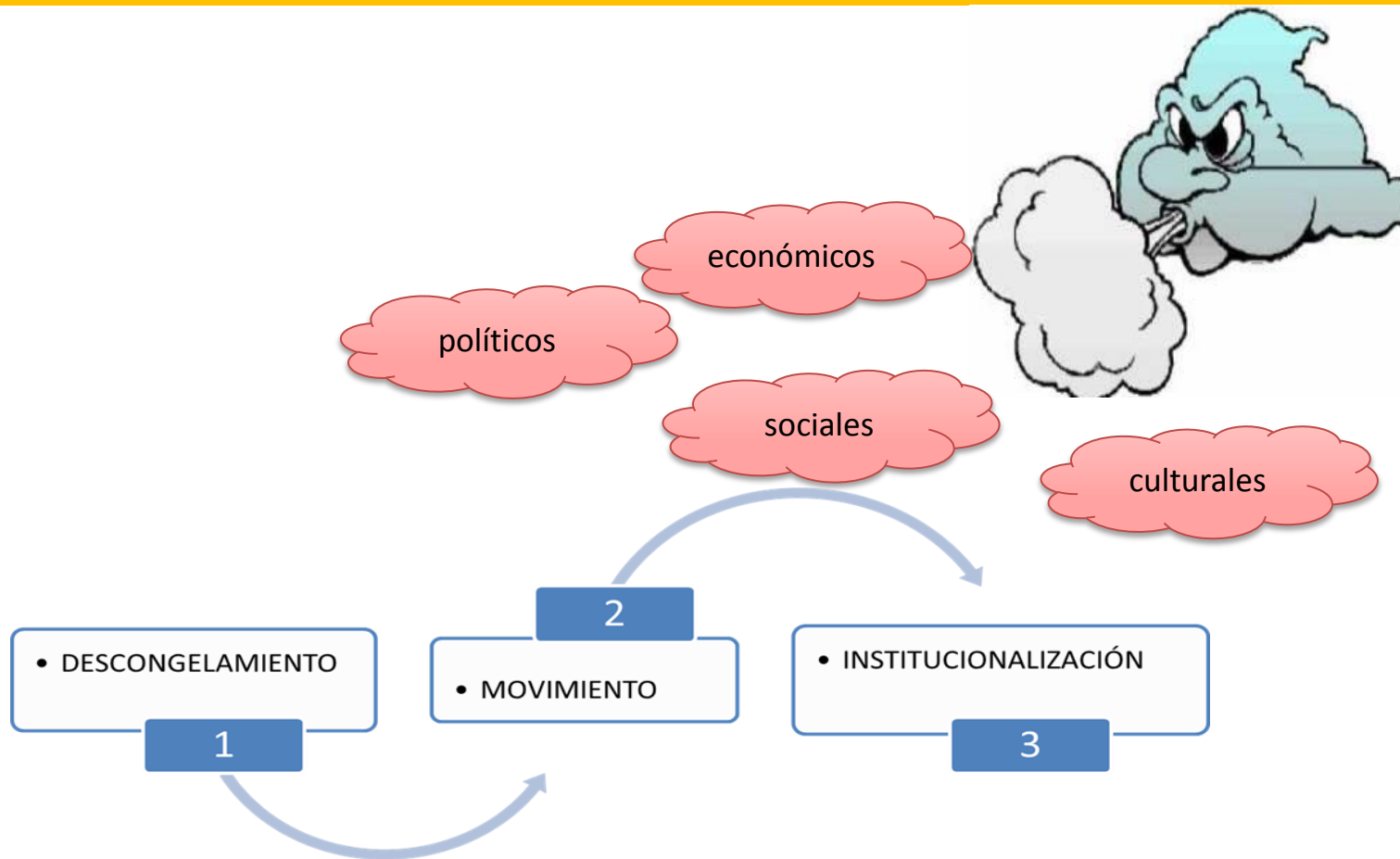


Núcleos
de innovación



Taller 1: Como trabajamos la innovación en nuestras organizaciones







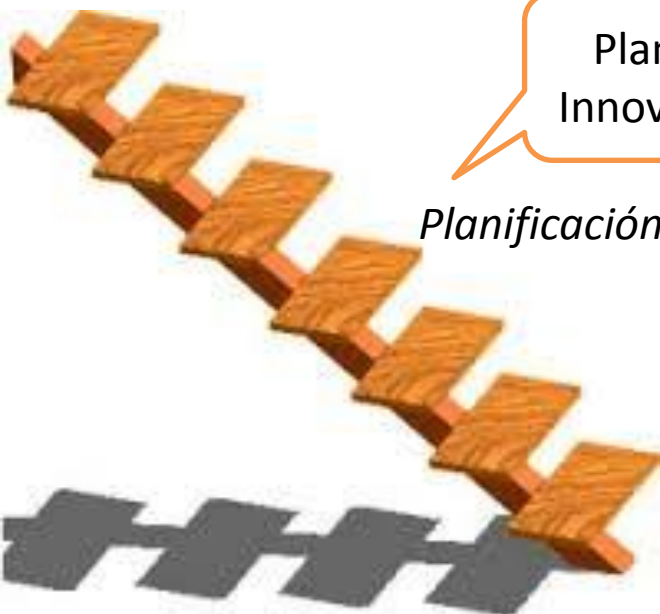
Núcleos
de innovación



Definir un plan operativo de innovación



El plan operativo de innovación define qué acciones va a realizar la empresa a nivel de innovación para cumplir con los objetivos marcados, qué recursos se van a utilizar y qué resultados se van a conseguir. (Alba,2014)



Plan de
Innovación

Planificación





1. A qué retos se enfrenta la organización y cuáles son los objetivos para el próximo año
2. ¿Qué posibilidades de innovación son las más adecuadas para responder a los retos?.
3. ¿Cómo vamos a mejorar nuestro banco de ideas para responder a los retos de la organización?.
4. ¿Qué proyectos de la cartera de proyectos deben priorizarse para acortar su desarrollo y cómo lo vamos a hacer?.
5. ¿Cómo puedo mejorar mis capacidades disponibles?
6. ¿Cómo vamos a financiar los proyectos?



Núcleos
de innovación



Matriz del plan operativo de innovación



Núcleos
de innovación



Sitios web recomendados:

www.innolandia.es

www.innovacionporobjetivos.com



Núcleos
de innovación



Software:



www.appibo.com



Núcleos
de innovación



¡Muchas Gracias!

Yury Yohana Castillo Molina

Investigadora

Proyecto Núcleos de Innovación

yycastillo@gmail.com